

# **Bericht über die** **Verwendung der** **Qualitätsverbesserungsmittel** **2011**

im Zeitraum Oktober bis Dezember 2011

1. Fakultät für Kulturwissenschaften
2. Fakultät für Wirtschaftswissenschaften
3. Fakultät für Naturwissenschaften
4. Fakultät für Maschinenbau
5. Fakultät für Elektrotechnik, Informatik und Mathematik
6. Zentrale Einrichtungen

# **Fakultät für Kulturwissenschaften**



Herrn  
Jürgen Plato  
Vorsitzender der zentralen Kommission  
zur Vergabe der Qualitätsverbesserungsmittel  
an der Universität Paderborn

Im Hause  
z.Hd. Frau Busch, Dez. 1.3

Geschäftsführer  
**Dr. Thomas Reuther**  
Warburger Str. 100  
33098 Paderborn  
Raum H3.118  
Fon 0 52 51. 60-3828  
Fax 0 52 51. 60-3234  
E-Mail reuther@mail.upb.de

Paderborn, den 09.11.2012

### **Abschlussbericht Verausgabung QV-Mittel 2011 der Fakultät für Kulturwissenschaften**

Sehr geehrter Herr Plato,  
sehr geehrte Mitglieder der Qualitätskommission,

in Anlage sende ich Ihnen die Abrechnung der QV-Mittel der Fakultät für Kulturwissenschaften für das Jahr 2011 zu. Die erste Tabelle enthält eine Gesamtübersicht der Ausgaben und Rückstellungen im Berichtszeitraum, die folgenden Tabellen eine jeweilige Einzelübersicht über die Ausgaben und Rückstellungen der einzelnen Abrechnungsobjekte der Fakultät KW. Aufgrund des von der Qualitätskommission vorgegebenen Formats fallen die Einzelangaben allgemeiner aus als in den vorangegangenen Berichten über die Verwendung von Studienbeiträgen. Damit die Kommission sich von Vergabemodus und Maßnahmen einen etwas besseren Eindruck verschaffen kann, möchte ich beides kurz skizzieren. Da die Freigabe der Mittel auf Basis der inhaltlich detaillierteren Formate für die Beantragung von Studienbeiträgen erfolgte, liegen dem Dekanat ausführliche Planungskonzepte der Institute und Fächer vor. Insofern ist die Fakultät in der Lage und auf Wunsch gerne bereit, zu den einzelnen Positionen detailliertere Angaben nachzureichen.

#### **Modus der Vergabe**

Der Fakultät für Kulturwissenschaften sind für das Jahr 2011 QV-Mittel („Kompensationsmittel“) im Umfang von 1.465.442,00 € avisiert worden. Restmittel aus Studienbeiträgen wurden getrennt bewirtschaftet und deshalb für die QV-Mittel zum 01.10.2011 neue Abrechnungsobjekte eingerichtet. Da das Games-Lab der Fakultät mit Studienbeiträgen für den Aufbau und die Ersteinrichtung im Zuge einer Einmalzahlung ausgestattet wurde, dem ein auf mehrere Semester ausgerichtetes Verwendungskonzept zugrundelag, wurden in diesem Ausnahmefall auf Antrag der Fakultät die Restmittel aus Studienbeiträgen auf das neue AO übertragen (vgl. Tabelle 1).

Bei der Planung über den Mitteleinsatz mussten eine prozedurale und eine inhaltliche Frage vorab geklärt werden. Die prozedurale Frage betraf die vom Land bei der Planung und Kontrolle der Ausgabe von QV-Mitteln vorgegebene Regelung, derzufolge in allen Steuerungsgremien eine studentische Mehrheit sicherzustellen ist. In der bisherigen Studienbeitragskommission war diese bei 4 professoralen Mitgliedern, einem wiss. Mitarbeiter und 4 studentischen Mitgliedern nicht gegeben. Eine vom Fakultätsrat zum WS 11/12 eingesetzte Qualitätskommission wurde zwar nach den entsprechenden Richtlinien mit studentischer Mehrheit gewählt, die Planung über den Mitteleinsatz im Winter musste aber vorab erfolgen. Mit den studentischen Vertretern, die in 2 Sitzungen über Mittelvergabe und Mitteleinsatz im WS 2011/12 tagten, wurde einvernehmlich besprochen, dass im Falle strittiger Entscheidungen die Studierendenstimmen höher gewichtet werden (6 Stimmen für 4 Köpfe). Da alle Vergabeentscheidungen einstimmig getroffen wurden, kam dieses Szenario allerdings nicht zum Tragen.

Die inhaltliche Frage betraf die Schwierigkeit, dass die Maßnahmen der Fakultät seit Einführung der Studienbeiträge semesterweise vergeben werden, mit Ersatz der Studienbeiträge durch QV-Mittel bei der Zuweisung aber wieder ein Annuitätsprinzip gilt (jährliche Mittelzuweisung und Berichtspflicht). Die Kommission beschloss einstimmig, die Planung für das gesamte WS 11/12 (Oktober 2011 bis März 2012) auf Basis der Zuweisung für 2011 vorzunehmen. Zwangsläufig bedeutete dies, dass ein hoher Anteil der Zuweisungssumme zur Deckung der Restbedarfe des Wintersemesters ins folgende Haushaltsjahr als Rückstellung übertragen wurde. Konkret wurde ein Betrag in Höhe von 682.966 € verausgabt, ein Betrag von 841.895 € ins Folgejahr übertragen (vgl. Tabelle 1). Da mit minimalen Ausnahmen (Blockseminare vor Weihnachten) sämtliche Lehraufträge erst nach dem Ende der Vorlesungszeit abgerechnet werden, liegt der übertragene Betrag – wenig überraschend – über dem Ausgabebetrag.

Bezüglich des Einsatzes von Personalmitteln im 4. Quartal 2011 seien die eher dünnen tabellarischen Angaben für Sie hiermit ergänzt: die Personalmittel wurden für LfBA-Stellen, wiss. Mitarbeiterstellen (anteilig) sowie (ein kleiner Anteilsbetrag) zur Ausfinanzierung einer aus QdL-Mitteln zum WS 2011/12 eingerichteten W2-Professur Erziehungswissenschaft eingesetzt. Abzüglich dieser Anteilsfinanzierung wurden aus QV-Mitteln auf diesen Stellen (alle mit Lehrdeputat ausgestattet) insgesamt 201 SWS Lehre erbracht, aufgeteilt auf die Bereiche Zentrum für Sprachlehre (24 SWS, Zielsprachen Englisch, Spanisch, Schwedisch), Sprachlehre IBS (26), Anglistik (22 SWS), Soziologie (12), Gesellschaftslehre/Sachunterricht (6), Geschichte (16), Erziehungswissenschaft (34), Psychologie (2), Germanistik (6), Deutsch als Fremd- und Zweitsprache (4), Kunst (9), Medienwissenschaft (14), Philosophie (2), Romanistik (16), Musikwissenschaft (2), Katholische Theologie (4) und Evangelische Theologie (2). Eine wiss. Mitarbeiterstelle Dekanatsassistentin Studium und Lehre inkl. PAUL-Modellierung Fakultät KW (Eg 13, 100%) und eine wiss. Mitarbeiterinnenstelle für den Bereich „Balu und Du“ (Eg 13, 25%), jeweils ohne Lehrdeputat, wurden weiterhin aus QV-Mitteln finanziert.

Der Anteil der Personalausgaben an den im Berichtszeitraum verausgabten Mitteln insgesamt beträgt 97%. Der Anteil an studienfördernden Jobs (SHK) beträgt 42%. Für weitere Rückfragen stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.

Hochachtungsvoll,

Gez. Dr. Thomas Reuther

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Dekanat gesamt**  
**Dr. Reuther**  
**10/2011 bis 12/2011**

AO

**Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011**

	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>77.250,06 €</b>			Einrichtungskosten GamesLab
<b>Einnahmen</b>		<b>1.465.442,00 €</b>			QV-Mittel KW 2011
		<b>1.542.692,06 €</b>			verfügbarer Gesamtbetrag WS 11/12
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>665.501,10 €</b>			
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	<b>341.117,10 €</b>			Finanzierung von hauptamtl. Lehrpersonal
	SHK	<b>286.876,00 €</b>			SHK-Mittel für Tutoren und Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	<b>37.508,00 €</b>			WHK-Mittel zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>	<b>16.287,19 €</b>			Ausgaben siehe Einzelangaben
	<b>Investitionen</b>	<b>1.176,91 €</b>			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	1.176,91 €			
		<b>682.965,20 €</b>			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	841.895,34 €			Rückstellungen für zweite Semesterhälfte
		- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	<b>Gesamtsaldo</b> (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)				

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Dekanat gesamt**  
**Dr. Reuther**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010001000

**Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011**

	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	0			
<b>Einnahmen</b>		0			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	<b>341.117,10 €</b>			Finanzierung hauptamtliches Lehrpersonal
	SHK	<b>25.287,31 €</b>			Tutoren und SHKs für Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	<b>24.143,01 €</b>			WHKs zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>	<b>6.213,10 €</b>	2.534,77 €		Studierendenworkshop, Lehrmaterialien MeWi,
			3.678,33 €		PAUL-Modellierung, Unterstützung stud.Projekt
	<b>Investitionen</b>	<b>0</b>			
	Baumaßnahmen	0			
	sonstige Investitionen	0			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0</b>			
	aus vertraglicher Bindung	0			
	sonstige Rückstellungen	0			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	0			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>301.320,22 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Beihilfe Auslandsaufenthalt**  
**Reuther, Dr. Thomas**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010001001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	0			
<b>Einnahmen</b>		0			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	0			
	SHK				
	sonstige Personalausgaben WHK	0			
	<b>Sachmittel</b>	<b>0,00 €</b>			
	<b>Investitionen</b>	<b>0</b>			
	Baumaßnahmen	0			
	sonstige Investitionen	0			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0</b>			
	aus vertraglicher Bindung	0			
	sonstige Rückstellungen	0			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	0			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	0			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Anglistik / Amerikanistik allgemein**  
**Prof. Dr. Ehland Christoph**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010100001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	<b>30.875,81 €</b>			Tutoren und SHKs zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK				
	<b>Sachmittel</b>	<b>841,00 €</b>	625,00 €		Gastvorträge für Studierende
			216,00 €		Reisekosten für Lehrauftrag SoSe
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>63.073,19 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**IBS Sprachlehre**  
**Dr. Wagner**  
**10/2011 bis 12/2011**

AO 7010100003

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	3.267,45 €			Tutorien für Sprachlehre IBS
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	- €			
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	4.994,55			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Erziehungswissenschaft**  
**Prof. Dr. Freitag Christine**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010200001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>					
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	45.846,38 €			Tutorien und SHK als Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	1.406,02 €			WHKs zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>	654,20 €			Veranstaltungskosten, Reisekosten, Vorträge
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	118.541,00 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Psychologie**  
**Prof. Dr. Schaper, Niclas**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010200002

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	<b>10.329,11 €</b>			Tutoren und SHK Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	- €			
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>14.456,89 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Soziologie**  
**Prof. Dr. Bublitz, Hannelore**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010200003

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	11.155,99 €			Tutoren und SHK Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>				
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	14.691,01			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Grundschulpädagogik**  
**Prof. Dr. Büker, Petra**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010211000

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	404,18 €			SHK-Mittel für G-Lab
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>657,30 €</b>	657,30 €		Materialien für G-Lab
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>3.938,52 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Evangelische Theologie allgemein**  
**Prof. Dr. Martin Leutzsch**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010300001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	5.080,37 €			Tutoren und SHKs zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	290,00 €			Gastvortrag Kolloquium
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	11.547,63 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Katholische Theologie allgemein**  
**Prof. Dr. Angelika Strotmann**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010400001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	15.212,33 €			Tutoren und SHKs zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	2.811,25 €			WHKs zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>	900,00 €			Lehrauftragsmittel
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	12.618,42 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Germanistik**  
**Prof. Dr. Tophinke, Doris**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010500001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	46.502,66 €			Tutoren und SHKs Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	1.691,79 €			WHKs Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>				
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	89.805,55 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Kulturwissenschaften**  
 Lehrereinheit / Department: **Sprachlehrforschung und Deutsch als Fremdsprache**  
 Ansprechpartner: **Prof. Dr. Nicole Marx**  
 Haushaltsjahr: **10/2011 bis 12/2011**

7010513000

**Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011**

	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK	<b>3.621,76 €</b>			SHK-Unterstützung Lehre DaF
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>306,68 €</b>			Lehr- und Unterrichtsmaterialien DaF/DSH
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>6.871,56 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Geschichte allgemein**  
**Prof. Dr. Seng**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010600001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	16.485,14 €			Tutoren und SHKs zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	1.405,50 €			WHKs zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>				
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	40.091,36 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Kunst allgemein**  
**Prof. Dr. Ströter-Bender**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010700001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	10.125,65 €			Tutoren
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	1.130,00 €			Lehrauftragsmittel
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	9.744,35 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Medienwissenschaften**  
**Prof. Dr. Müller-Lietzkow, Jörg**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010800001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	13.653,75 €			Tutoren und SHKs Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>492,19 €</b>	192,19 €		Fachliteratur und Medienleihe
			300,00 €		Exkursionsmittel
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>19.331,06 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Gameslab**  
**Prof. Dr. Müller-Lietzkow, Jörg**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010800002

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK				
	sonstige Personalausgaben WHK				
	<b>Sachmittel</b>	<b>1.500,00 €</b>			Exkursionskosten GamesCom
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>75.750,06 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Musik allgemein**  
**Prof. Dr. Krettenauer, Thomas**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010900001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	3.676,31 €			Tutoren und SHKs Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	3.680,66 €			WHKs Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>	729,00 €			Gastvortragsmittel
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	3.391,03 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Kulturwissenschaften**  
 Lehrinheit / Department: **Theorie, Ästhetik und Geschichte der Populären Musik**  
 Ansprechpartner: **Prof. Dr. Jacke, Christoph**  
 Haushaltsjahr: **10/2011 bis 12/2011**

7010903000

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	- €			
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK				
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>500,00 €</b>			2 Gastvorträge Populäre Musik und Medien
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>1.000,00 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**MusiFakultät für Kulturwissenschaften**  
**Prof. Dr. Grotjahn, Rebecca**  
**10/2011 bis 12/2011**

7010903000

**Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011**

	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	5.007,72 €			Tutorien und SHKs zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	1.265,75 €			WHK zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>	- €			
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	1.000,00 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Philosophie allgemein**  
**Prof. Dr. Hagengruber, Ruth**  
**10/2011 bis 12/2011**

7011100001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	7.654,23 €			Tutoren und SHKs zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>357,14 €</b>			Gastvortragsmittel Philosoph. Kolloquium
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>20.783,63 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Romanistik**  
**Prof. Dr. Schmitz, Sabine**  
**10/2011 bis 12/2011**

7011200001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	30.065,42 €			Tutoren und SHK's zur Lehrunterstützung
	sonstige Personalausgaben WHK	1.104,02 €			WHK zur Lehrunterstützung
	<b>Sachmittel</b>				
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	22.463,56 €			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Textilgestaltung allgemein**  
**Prof. Kürtz, Alexandra**  
**10/2011 bis 12/2011**

7011300001

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>				
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals				
	SHK	<b>2.624,76 €</b>			Tutorenmittel
	sonstige Personalausgaben WHK				
	<b>Sachmittel</b>	<b>565,31 €</b>	315,31 €		Flyer für stud. Ausstellungen (KleppArt)
			250,00 €		Software für Lehre (CS 5.5 Design)
	<b>Investitionen</b>	- €			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>7.809,93 €</b>			Rückstellungen für 2. Semesterhälfte

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehrereinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Fakultät für Kulturwissenschaften**  
**Textilgestaltung**  
**Prof. Kürtz, Alexandra**  
**10/2011 bis 12/2011**

7011301000

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 4.Q / 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €			
<b>Einnahmen</b>		- €			
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	- €			
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	- €			
	SHK				
	sonstige Personalausgaben WHK	- €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>1.151,27 €</b>	1.142,17 €		Materialien für Textilgestaltung
			9,10 €		Druckkosten
	<b>Investitionen</b>	<b>1.176,91 €</b>			
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	1.176,91 €	1.176,91 €		Software zur Erstellung von Stickmustern
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	- €			
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	im laufenden Haushaltsjahr	- €			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>- 1.328,18 €</b>			

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

# **Fakultät für Wirtschaftswissenschaften**

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Wirtschaftswissenschaften**  
 Lehreinheit / Department:  
 Ansprechpartner: **Dr. Birgit Plaßmann**  
 Haushaltsjahr: **Wintersemester 2011/2012 \***

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Wintersemester 2011/2012					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	-3.506,00 €			Defizit nach Sommersemester 2011
<b>Einnahmen</b>		1.531.688,00 €			Zuweisung 2011 + 2012
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>627.592,53 €</b>			
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	392.738,34 €			
	SHK	215.724,79 €			
	sonstige Personalausgaben	19.129,40 €			
	<b>Sachmittel</b>	<b>37.257,02 €</b>			
	<b>Investitionen</b>	<b>0,00 €</b>			
	Baumaßnahmen	0,00 €			
	sonstige Investitionen	0,00 €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>				
	aus vertraglicher Bindung				
	sonstige Rückstellungen				
	im laufenden Haushaltsjahr				
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	<b>Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)</b>	<b>863.332,45 €</b>			

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

\* Ein weiterer Bericht erfolgt Anfang 2013 für den Zeitraum 04/2012 bis 12/2012, danach jährlich Berichterstattung für ein Haushaltsjahr

# Bericht über die Verwendung der Qualitätsverbesserungsmittel

B: Einzeldarstellung der Maßnahmen

Fakultät	WiWi
Lehrereinheit/Department	
Lehrstuhl:	
Ansprechpartner	Gabriele Genuit-Wetzlar
Abrechnungszeitraum	WS 2011/12

Nr.	a	c	d	e	f	g	h
	Ausgangssituation/Problemstellung	Maßnahmenbeschreibung	Zielsetzung/Ergebnis der durchgeführten Maßnahme, wenn abgeschlossen	Erläuterung der Verwendung von QVM (warum sie nicht kompensatorisch sind)	Ausgabenart	geplante Kosten	Istausgaben
1	Im Bereich Studium und Lehre besteht erhöhter Beratungs- und Service-Bedarf. Die Verbesserungen in der Lehrorganisation durch PAUL verursachen zusätzlichen Aufwand. Studierende wünschen sich mehr aktuelle Informationen und Beratung.	Beschäftigung eines wiss. Mitarbeiters zur Studentenberatung, PAUL-Pflege, Informationsaufbereitung und -veröffentlichung, Qualitätssicherung	Über das normal mögliche Maß hinaus gehender Service i.S. von Informationen und Studentenberatung sowie schnelle Bearbeitung aller zusätzlich auftretenden Aufgaben bzgl. PAUL.	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre und Verbesserung des Qualitätsmanagements	WMS	27.500,00 €	28.373,94 €
2	Die Öffnungszeiten des Studienbüros für Studentenberatung sind zu kurz.	Beschäftigung einer SHK, die Beratung rund um die Studienorganisation anbietet.	Längere Öffnungs- bzw. kürzere Wartezeiten im Studienbüro, bessere Informationsversorgung der Studierenden, persönlicherer Service	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre	SHKS	1.458,00 €	1.888,27 €
3	Die studentische Veranstaltungskritik muss vollumfänglich aufbereitet werden, um einen größtmöglichen Nutzen zu ziehen.	Einstellung einer SHK zur Abwicklung der studentischen Veranstaltungskritik	Durchführung und Aufbereitung der studentischen Veranstaltungskritik zur Qualitätssicherung in der Lehre	Verbesserung des Qualitätsmanagements	SHKS	8.262,00 €	6.730,00 €
4	Die Qualität der Lehre ist nicht transparent. Für die betr. Lehrenden ist es schwierig, Hinweise auf Entwicklungspotenzial zu erkennen.	Durchführung einer Studentischen Veranstaltungskritik unter Nutzung des zentralen SVK-Teams.	Die Qualität der Lehre soll transparent gemacht werden; außerdem sollen Ansatzpunkte zur Qualitätsverbesserung auch für die Lehrenden erkannt werden können.	Verbesserung des Qualitätsmanagements in Studium und Lehre	SM	3.000,00 €	3.766,30 €
5	Die Lehre könnte über das normale Maß hinaus verbessert werden, indem das Lehrpersonal didaktisch geschult wird, bspw. um neue Veranstaltungsformate, Kommunikationsformen etc. zu erlernen.	Finanzierungsbeitrag an das Hochschuldidaktische Zentrum der Uni Paderborn zur Fortbildung des Lehrpersonals in innovativen Lehrmethoden etc.	Befähigung des Lehrpersonals, innovative Lehrmethoden, Kommunikationsformen etc. einzusetzen und dadurch die Qualität der Lehre zu verbessern.	Verbesserung der Hochschuldidaktik und der Lehrqualität	SM	15.000,00 €	8.020,00 €
6	Viele Studienanfänger bringen zu geringe Kenntnisse in Buchführung mit und haben daher Schwierigkeiten in den BWL-Veranstaltungen.	Anbieten eines freiwilligen Buchführungspropädeutikums vor Semesterbeginn durch Lehrkräfte vom Berufskolleg; mit begleitendem Skript, das zur Verfügung gestellt wird (Druckkosten)	Die Studierenden können mit homogenem Wissensstand den Einführungsveranstaltungen in die BWL folgen und verstehen die wesentlichen Zusammenhänge im Rechnungswesen	Verbesserung, Erweiterung des Lehrangebots, intensivere Betreuung, zusätzliche Materialien.	LA	4.500,00 €	3.500,00 €
7	Es gibt kein Angebot in Wirtschaftsenglisch, das passgenau in das Profil der Fakultät passt.	Beschäftigung einer Lehrkraft f. bes. Aufgaben, die ein Sprachlernangebot in Business English aufbaut, anbietet und evaluiert, Lehrpläne, Kurse und Prüfungen entwickelt, Studierende individuell berät, Lehrmaterialien erstellt und ggf. Zertifizierungen vornimmt.	Erwerb von Zusatzqualifikationen in Business English, Vorbereitung auf Praktika und Auslandssemester, Einschätzung individueller Kompetenzen durch Sprachberatung und Sprachstandsprüfungen	Erhebliche Erweiterung des Lehrangebots im Bereich der Sprachausbildung. Das Zusatzangebot wurde u.a. aufgrund ausdrücklicher Bitten der Studierendenvertreter geschaffen.	WML	27.500,00 €	28.373,94 €
8	Zu geringes Angebot für Studierende an Auslandsaufenthalten im Asiatischen Raum.	Sprachkurse für Studierende im Rahmen des Programms "Asian Studies in Business and Economics" LSI Bochum	Aufbau und Verbesserung eines Programms zur Entwicklung eines Angebotes von Auslandsaufenthalten im Asiatischen Raum für Studierende	Verstärkte Internationalisierung des Studiums	SM	20.000,00 €	15.687,14 €
9	Betreuung des Austauschprogramms "Asian Studies in Business and Economics" (ASBE) nötig	Einstellen eines Mitarbeiters mit folgenden Aufgaben: Betreuung ausl. Gaststudenten sowie unserer Studenten, die am ASBE-Prg. teilnehmen, administrative Aufgaben im Prg., Auswahlgespräche, Vorbereitung und Durchführung von Lehrmodulen, insbesondere zu "interkultureller Kompetenz", Ansprechpartnerin und Betreuung von Studenten.	Entwicklung und Aufrechterhaltung des begleiteten Studentenaustauschs bzw. des Studienschwerpunkts Asian Studies	Verstärkte Internationalisierung des Studiums, intensivere Betreuung, zusätzliche Kurse und Materialien	WMS	6.875,00 €	3.165,37 €

10	Das aktuelle Beratungsangebot spiegelt nicht den tatsächlichen Bedarf wider. Die vielfach gewünschte persönliche Beratung kann nicht gewährleistet werden.	Ausbau der Beratung durch eine SHK und Verbesserung der Informationsvermittlung zwischen Fakultät und Studierenden durch elektr. Informationsaufbereitung	Adressatengerechte Informationsaufbereitung, insb. auf der Webpräsenz. Schnellere Beantwortung elektronischer studentischer Anfragen und der persönlichen Beratung.	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
11	Vorlesungsstoff sollte durch neuartige Lehrformate vertieft werden (hier Fallstudien)	Fallstudien-Lizenz ECCH Membership	Angebot neuartiger Lernformate	Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebots	SM	250,00 €	269,88 €
12	Vorlesungsstoff sollte durch neuartige Lehrformate vertieft werden (hier Fallstudien)	Case Study (hier im Modul W2111-01)	Angebot neuartiger Lernformate	Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebots	SM	150,00 €	150,00 €
13	Es besteht Bedarf an Unterstützung für die Studierenden bei der Teilnahme am Planspiel	Unterstützung des Planspiels MARKSTRAT (W2111-03)	Verbesserung der Betreuungsrelation im Modul	intensivere Betreuung	WHKT	4.768,00 €	4.637,65 €
14	Es besteht Bedarf an Betreuung bei der Durchführung von Praxisprojekten	Individuelle Betreuung der Projekte des Moduls W4115	Verbesserung der Betreuungsrelation im Modul	intensivere Betreuung	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
15	Vorlesungsstoff sollte durch neuartige Lehrformate vertieft werden (hier Cases und Fallstudien)	Case Study (hier im Modul W4115)	Angebot neuartiger Lernformate	Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebots	SM	300,00 €	112,50 €
16	Vorlesungsstoff sollte durch neuartige Lehrformate vertieft werden (hier Planspiel)	Planspiel MARKSTRAT (Modul W2111-03)	Angebot neuartiger Lernformate	Verbesserung/Erweiterung des Lehrangebots	SM	4.500,00 €	2.848,86 €
17	Vorlesungsstoff sollte durch neuartige Lehrformate (hier Coaching) vertieft werden und die Betreuungsrelation sollte verbessert werden (W1111-02, Marketing))	Lernncoaching, Angebot von zusätzlichen Sprechstunden	Angebot neuartiger Lernformate/ Verbesserung der Betreuungsrelation im Modul	Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebots/ intensivere Betreuung	SHKT	4.850,00 €	4.141,39 €
18	Geringes Angebot englischsprachiger Veranstaltungen, reine Einwegkommunikation in Form von Vorlesungen	Organisation des Moduls W4115 Value-Based Marketing: Understanding and Communication Customer Value, Durchführung und Betreuung des Praxisprojektes	zusätzliche Veranstaltung (W4115) in englischer Sprache zur Verbesserung des Angebots für Austauschstudierende, Durchführung des Moduls in Kleingruppenarbeit	Verstärkte Internationalisierung des Studiums, intensivere Betreuung	WML		14.186,98 €
19	W4164: Die Studierenden haben zu wenig Möglichkeiten zur Ansprache. Auf Ebene der wissenschaftlichen Mitarbeiter ist die Betreuung rudimentär	Verbesserung der Betreuungsrelation, stataübungen (Abschlussarbeiten) (25%-Stelle)	Gewährleistung von Betreuung durch wissenschaftlichen Mitarbeiter	intensivere Betreuung	WML	6.875,00 €	7.093,48 €
20	W2162: Die Studierenden haben zu wenig Möglichkeiten zur Ansprache. Auf Ebene der wissenschaftlichen Mitarbeiter ist die Betreuung rudimentär	Verbesserung der Betreuungsrelation, Proseminar (Abschlussarbeiten) (25%-Stelle)	Gewährleistung von Betreuung durch wissenschaftlichen Mitarbeiter	intensivere Betreuung	WML	6.875,00 €	7.093,48 €
21	W2162: Die Studierenden benötigen zusätzliche kompetente Unterstützung bei Nachbereitung des Vorlesungsstoffes im Modul W2162 (Comparative Corporate Governance). Die Kompetenz zum Praxistransfer des Gelernten sollte intensiviert werden.	Organisation und Betreuung (W2162 - Comparative Corporate Governance)	Gewährleistung von Betreuung, Praxistransfer ermöglichen.	Verbesserung, Erweiterung des Lehrangebots, intensivere Betreuung	SHKS	2.916,00 €	2.594,11 €
22	W4164: Die Betreuung der Studierenden im Rahmen des Moduls W4164 (Empirie der Coporate Governance) erfordert zusätzliche Arbeiten im Rahmen der Organisation und Betreuung als auch der Durchführung der stataübungen.	Organisation und Betreuung, Recherchen zum Seminaranteil, und Unterstützung der stataübung (W4164 - Empirie der Corporate Governance)	Gewährleistung von Betreuung	Verbesserung, Erweiterung des Lehrangebots, intensivere Betreuung	SHKS	2.916,00 €	2.259,94 €
23	K.184.41371 Die Studierenden benötigen zusätzliche kompetente Unterstützung bei Nachbereitung des Vorlesungsstoffes	Verbesserung der Betreuungsrelation im Modul 41371 Applied Organizational Economics: Theory and Empirical Evidence	Verbesserte Betreuung der Studierenden	Verbesserung des Lehrangebots, intensivere Betreuung	WML	6.875,00 €	7.093,48 €
24	K.184.41321/K.184.41331 Die Studierenden benötigen zusätzliche kompetente Unterstützung bei Nachbereitung des Vorlesungsstoffes. Die Kompetenz zum Praxistransfer des Gelernten sollte intensiviert werden.	Betreuung in Kleingruppen in Modulen 41321/41331 Seminar zur Organisationsökonomie (Sportökonomie)	Die Studierenden erhalten kompetente Unterstützung bei der inhaltlichen Konzeption wiss. Arbeiten	intensivere Betreuung	WML	6.875,00 €	5.911,24 €
25	K.184.41321/K.184.41331 Die Studierenden benötigen zusätzliche kompetente Unterstützung bei Nachbereitung des Vorlesungsstoffes. Die Kompetenz zum Praxistransfer des Gelernten sollte intensiviert werden.	Betreuung in Kleingruppen in Modulen 41321/41331 Seminar zur Organisationsökonomie (Medienökonomie)	Die Studierenden erhalten kompetente Unterstützung bei der inhaltlichen Konzeption wiss. Arbeiten	intensivere Betreuung	WML	6.875,00 €	7.093,48 €

26	K.184.41361 Bedarf an zusätzlichen englischsprachigen Veranstaltungen	Lehrauftrag Modul K.184.41361 Applied Research in Management	Erweiterung des englischsprachigen Kursangebotes	Zusätzliche Veranstaltung in englischer Sprache: Applied Research in Management	LA	1.600,00 €	1.600,00 €
27	K.184.41321/K.184.41331 Die Studierenden sind überwiegend nicht in der Lage schriftliche Arbeiten zu verfassen, die wissenschaftlichen Standards entsprechen	Tutorium in den Modulen 41321/41331 Seminar zur Organisationsökonomie (Medienökonomie/Sportökonomie)	Grundlagen wiss. Arbeitens sollen in Tutorien vertieft werden	intensivere Betreuung, die bislang nicht möglich war	SHKT	2.916,00 €	2.504,78 €
28	Die Studierenden sind überwiegend nicht in der Lage schriftliche Arbeiten zu verfassen, die wissenschaftlichen Standards entsprechen	Verbesserung der Betreuungsrelation bei Abschlussarbeiten im Bachelor-/Masterkolloquium	Beratung, Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten (unter formalen Gesichtspunkten)	intensivere Betreuung, die bislang nicht möglich war	SHKT	2.916,00 €	2.504,44 €
29	K.184.41211, K.184.41212 Die Studierenden haben zu wenig Möglichkeiten zur Ansprache. Auf Ebene der wissenschaftlichen Mitarbeiter ist die Betreuung rudimentär. K.184.41911 Den Studierenden fehlen Kenntnisse über die Herangehensweise an wissenschaftliche Texte, sie sind überwiegend nicht in der Lage schriftliche Arbeiten zu verfassen, die wissenschaftlichen Standards entsprechen	Verbesserung der Betreuungsrelation und kompetente Unterstützung bei Nachbereitung des Vorlesungsstoffes im Teilmodul 41211 Marketingphilosophie- und Theorie, Verbesserung der Betreuungsrelation im Teilmodul 41212 Marketing-Seminar. Beratung und Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten bei dem Module 4191 Master-Kolloquium.	Gewährleistung von Betreuung durch wissenschaftlichen Mitarbeiter sowie zusätzliche Beratung und Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten	Verbesserung des Lehrangebots, Intensivere Betreuung	WML	13.750,00 €	14.186,98 €
30	K.184.21211, K.184.21212 Die Studierenden haben zu wenig Möglichkeiten zur Ansprache. Auf Ebene der wissenschaftlichen Mitarbeiter ist die Betreuung rudimentär. K.184.21213, K.184.21911, Den Studierenden fehlen Kenntnisse über die Herangehensweise an wissenschaftliche Texte, sie sind überwiegend nicht in der Lage schriftliche Arbeiten zu verfassen, die wissenschaftlichen Standards entsprechen	Individuelle Betreuung bei dem Modul 2121 B2B-Marketing (Teilmodule 21211 Industrial Marketing und 21212 Kommunikationsmanagement) und bei dem Teilmodul 21213 Marketing-Seminar. Beratung und Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten bei dem Modul 2191 Bachelor-Kolloquium.	Gewährleistung von Betreuung durch wissenschaftlichen Mitarbeiter sowie zusätzliche Beratung und Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten	Verbesserung des Lehrangebots, Intensivere Betreuung	WML	13.750,00 €	14.186,98 €
31	K.184.21911 Den Studierenden fehlen Kenntnisse über die Herangehensweise an wissenschaftliche Texte. Fähigkeiten zum Verfassen eigener wissenschaftlicher Texte sind in der Bachelorphase noch gering ausgeprägt	Zusätzliche Betreuung, Beratung und Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten beim Modul 2191 Bachelorkolloquium	Zusätzliche Betreuung und Beratung und Anleitung beim Verfassen wissenschaftlicher Arbeiten	Intensivere Betreuung	SHKS	2.916,00 €	2.574,58 €
32	K.184.2122, K184.2121 Die Studierenden haben zu wenig Möglichkeiten zur Ansprache. Auf studentischer Ebene (SHK) ist die Betreuung rudimentär	Literaturrecherche und Verbesserung der Betreuungsrelation bei den Modulen 2122 Marketingmanagement und 2121 B2B-Marketing	Verbesserte Betreuung der Studierenden	Intensivere Betreuung	SHKS	2.196,00 €	2.912,22 €
33	Für das Modul W2171 Managerial Economics werden 180 Studierende erwartet, denen Tutorien zur Übung des Vorlesungsstoffes angeboten werden sollen.	Auf 30 Studierenden soll jeweils ein Tutorium kommen. Daraus ergeben sich 6 Tutorien. Ein Tutor soll jeweils 3 Tutorien übernehmen (dies setzt sich zusammen aus 270 Minuten Tutorium und 300 Minuten Vorbereitungszeit).	Gewährleistung von intensiver Betreuung	Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebotes, intensivere Betreuung	SHKT	2.916,00 €	2.529,47 €
34	Für das Modul W2171 Managerial Economics werden 180 Studierende erwartet, denen Tutorien zur Übung des Vorlesungsstoffes angeboten werden sollen.	Auf 30 Studierenden soll jeweils ein Tutorium kommen. Daraus ergeben sich 6 Tutorien. Ein Tutor soll jeweils 3 Tutorien übernehmen (dies setzt sich zusammen aus 270 Minuten Tutorium und 300 Minuten Vorbereitungszeit).	Gewährleistung von intensiver Betreuung	Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebotes, intensivere Betreuung	SHKT	2.916,00 €	1.744,52 €
35	W2171 Managerial Economics	Organisation und Internetbetreuung	Gewährleistung von intensiver Betreuung	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre	SHKS	2.916,00 €	2.531,62 €
36	Erhöhter Bedarf an Betreuung der Studierenden in englischsprachigen Modulen W2145 und W2149 (englisches Schreiben, Literaturrecherche)	Coaching in den englischsprachigen Veranstaltung und Hilfestellung bei	Zufriedenheit der Studierenden in der studentischen Veranstaltungskritik, informelles Feedback der Studierenden, Qualität der Projektarbeiten	Intensivere Betreuung	SHKS	1.458,00 €	2.166,11 €
37	W2149: Bedarf an praxinahen, internationalen Vertiefungen bei geringer Gruppengröße	Zusätzliches Lehrangebot (W2149)	Das Modul ist bereits zweimal angeboten worden. Im WS10/11 ist es von den Fachschaften als Bachelormodul mit dem besten Ergebnis der studentischen Veranstaltungskritik ausgezeichnet worden.	Verstärkte Internationalisierung des Studiums; Verbesserung, Erweiterung des Lehrangebots	LA	1.000,00 €	1.443,40 €

38	W111-01 (Schneider/Fahr): Bedarf an praxisnaher Vertiefung der Vorlesungsinhalte bei kleiner Gruppengröße (BWL A) in Tutorien und studentischem Coaching	Einstellen von Tutoren und studentischen Coaches im Umfang von 18 Personenmonaten	Coaching und Tutorien sind bereits zweimal angeboten worden und haben sich bewährt.	Verbesserung der Betreuungsrelation, Verbesserung des Lehrangebots	SHKS	15.048,00 €	16.785,07 €
39	Personeller Mangel im Bereich der SHK-Stellen; Unterstützung von Studierenden bei Fragen zum Modul W1111 im WS11/12 daher nicht möglich.	Einstellung einer SHK; 01.01.2012-31.03.2012; Tutor für das Modul W1111 Beschaffung&Produktion	Angebot eines Tutoriums bzw. von Sprechstunden während des WS 11/12	intensivere Betreuung	SHKT	1.458,00 €	1.456,11 €
40	Personeller Mangel im Bereich der SHK-Stellen; Unterstützung von Studierenden bei Fragen zum Modul W1111 im WS11/12 daher nicht möglich.	Einstellung einer SHK; 01.12.2011-28.02.2012; Tutor für das Modul W1111 Beschaffung&Produktion	Angebot eines Tutoriums bzw. von Sprechstunden während des WS 11/12	intensivere Betreuung	SHKT	1.458,00 €	1.456,11 €
41	Überarbeitung des online-Fragenkatalogs (LIAS) für das Modul W1111 Beschaffung&Produktion notwendig.	Überarbeitung und Freigabe von LIAS-Fragen durch SHK; 01.10.2011-31.12.2011	Permanente Verbesserung der online-Wissensabfrage LIAS für das Teilmodul Beschaffung & Produktion	intensivere Betreuung	SHKS	1.458,00 €	1.456,11 €
42	Aktualisierung und Weiterentwicklung von Lernbriefen für das Modul W1111 Beschaffung&Produktion erwünscht.	Erstellung, Aktualisierung und Erweiterung von Lernbriefen durch eine SHK; 01.10.2011-31.03.2012	Herausgabe überarbeiteter Lernbriefe an die Studierenden des ersten Semesters	zusätzliche Materialien	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
43	Erweiterung des Modul (W2251) begleitenden Skripts gewünscht.	Einstellung einer SHK; 01.10.2011-31.03.2012	Neuaufgabe eines umfangreicheren Skripts	zusätzliche Materialien	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
44	Studenten fragen im Modul W2251 neuere Übungsaufgaben nach.	Konzipierung von neuen - an den geänderten Vorlesungsstoff angepassten - Übungsaufgaben; SHK 01.10.2011-31.03.2012	Herausgabe von erweiterten Übungsaufgaben zur verbesserten Klausurvorbereitung	zusätzliche Materialien	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
45	Fehlendes Angebot von Übungen zur Vertiefung der Vorlesungen; Modul Bank- und Börsenwesen	Erstellung von Übungszetteln, Durchführung von Übungen	Bessere Unterstützung der Studierenden durch Übungen	intensivere Betreuung	WMS	6.875,00 €	7.093,48 €
46	Mangelnde individuelle Unterstützung der Studierenden Modul: Management Consulting	Lehrauftrag, Dozent aus Beratungspraxis	Bessere Unterstützung der Studierenden bei der praxisnahen Bearbeitung einer Fallstudie	Verbesserung/Erweiterung des Lehrangebotes	LA	2.000,00 €	1.168,00 €
47	Fehlender Bezug der Lehrmaterialien auf aktuell auftretende praktische Problemstellungen; Modul: Bank- und Börsenwesen	Aktualisierung von Lehrveranstaltungen im Hinblick auf aktuelle finanzwirtschaftliche Entwicklungen	Aktualisierte Lehrmaterialien	zusätzliche Materialien	SHKS	2.916,00 €	2.693,02 €
48	Fehlendes Angebot von Übungen zur Vertiefung der Vorlesungen; Modul Bank- und Börsenwesen	Erstellung von Übungszetteln, Durchführung von Übungen	Bessere Unterstützung der Studierenden durch Übungen	intensivere Betreuung	WMS	6.875,00 €	7.093,48 €
49	W1111 - Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre A  Das Betreuungsverhältnis ist nicht optimal. Besonders im Bachelorstudiengang kann durch eine stärkere und individuellere Betreuung ein höherer Lernerfolg erzielt werden. In einzelnen Bereichen trägt Kleingruppenarbeit erheblich zur Kompetenzentwicklung bei. Außerdem fehlen zusätzliche mediale Unterstützungsangebote.	Anbieten von Tutorien durch SHKS für die Veranstaltung BWL A.	Bessere und individuellere Betreuung der Studenten, bessere Möglichkeiten für die Studenten, fachliche Belange persönlich zu klären. Verbesserte Kompetenzentwicklung durch individuelleres Feedback, Ermöglichung und Begleitung individueller Lernwege.	intensivere Betreuung: Tutorien hat es in diesem Bereich vorher nicht gegeben.	SHKT	11.664,00 €	9.042,88 €
50	W1111 - Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre A  Persönliche Betreuung der BWL-A Hörer wurde nach dem ursprünglich entworfenen Konzept als unzureichend betrachtet.	Es sollen Sprechstunden eingerichtet werden, in denen fachliche Fragen rund um die BWL-A Vorlesung geklärt werden sollen.	Einstellung von sog. Coaches, welche durch Einrichtung von Sprechstunden eine bessere persönliche Betreuung der BWL-A Höhrerschaft gewährleisten.	intensivere Betreuung: Sprechstunden waren in diesem Umfang zuvor nicht möglich.	SHKT	7.290,00 €	5.849,49 €
51	Durch die hohe Anzahl an neuen Studierenden kann eine optimale Betreuung der Module nicht gesichert werden. Insbesondere bei den BWL-A und BWL-B Modulen, wo mehrere Lehrstühle beteiligt sind, bereitet die Organisation erhebliche Schwierigkeiten.	Weiterführung der Koordination der Module BWL-A und BWL-B durch einen Mitarbeiter, um so einen effizienten Ablauf dieser Vorlesungsreihen zu gewährleisten. Die Beschäftigungsdauer sollte den Zeitraum 01.10.2010 - 30.09.2012 (2 Jahre) umfassen.	Bessere Betreuung der Studierenden. Entlastung der beteiligten Lehrstühle.	intensivere Betreuung	WML	27.500,00 €	28.373,94 €

52	Viele Studenten möchten ihre Abschlussarbeiten - auch im Hinblick auf Berufsperspektiven - am betr. Department schreiben. Dies kann mit den vorhandenen Kapazitäten aufgrund sehr hoher Nachfrage weiterhin nicht gewährleistet werden.	Einstellung von Tarifpersonal zum Anbieten zusätzlicher Abschlussarbeitsplätze. Zusätzlich angebotene Seminare. Übernahme einer zusätzlichen Mentoringgruppe. Methodische Aufsicht über die Ausweitung und Aktualisierung des ILIAS-Lernsystems, da Erstellung von Lehr- und prüfungsrelevanten Zusatzmaterialien nicht allein von relativ unerfahrenen SHKs übernommen werden kann. Die vertraglich festgelegte Beschäftigungsdauer erstreckt sich vom 01.02.2008 bis zum 31.01.2012.	Ziel ist es, den Studenten in den stark nachgefragten Bereichen, in denen oft auch gute Berufschancen bestehen, genügend Möglichkeiten zu bieten, eine Abschlussarbeit zu schreiben. Es werden im Jahr bis zu sechzig Plätze angeboten. Darüber hinaus wird ca. fünfzig Studenten die Möglichkeit geboten, an Seminaren zu partizipieren und ein vernünftiges Feedback zu ihrer Seminararbeit zu bekommen. Dies gilt auch für Bachelorseminare. Die SHKs werden fachlich bei der Ausweitung des ILIAS-Lernsystems betreut. Um den Studenten persönlichen Kontakt zu fachlich qualifizierten Personen zu ermöglichen, werden zusätzliche Sprechstunden eingerichtet. Zudem wird eine durchgehende fachlich qualifizierte Betreuung in Form von Online-Foren im koaLA-System geboten.	Intensivere Betreuung, besonders im Hinblick auf schriftliche Arbeiten. Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre: Betreuung der Ausweitung und Aktualisierung des ILIAS-Lernsystems (hat es zuvor in zahlreichen Veranstaltungen nicht gegeben).	WML	6.875,00 €	14.186,97 €
53	Das Betreuungsverhältnis ist nicht optimal. Besonders im Bachelorstudiengang kann durch eine stärkere und individuellere Betreuung ein höherer Lernerfolg erzielt werden. In einzelnen Bereichen trägt Kleingruppenarbeit erheblich zur Kompetenzentwicklung bei. Außerdem fehlen zusätzliche mediale Unterstützungsangebote.	Unterstützung der Lehre durch alternative Lehr-Lern-Formen. Ausweitung des ILIAS-Lernsystems, bei dem die Studenten beim Lernen Feedback bekommen und sich auf die Prüfung besser vorbereiten können, auf zusätzliche Lehrveranstaltungen. Anpassung und Erweiterung hinsichtlich des aktuellen rechtlichen Standes in den Veranstaltungen, in denen das System bereits eingeführt wurde.	Die Studenten sollen ein Feedback bekommen und sich somit besser auf die Prüfung vorbereiten. Sie sollen auch dazu animiert werden, sich interaktiv mit dem Stoff in methodisch klausurähnlicher Umgebung auseinanderzusetzen. Dies soll auf Basis der jeweils aktuellen Rechtsgrundlage geschehen.	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre: Es hat in zahlreichen Veranstaltungen kein Online-Lernsystem gegeben. Zudem muss dieses, wo bereits eingeführt, auf aktuellem Stand gehalten werden. Personal für diese Tätigkeiten war bisher nicht vorhanden.	SHKS	2.916,00 €	872,26 €
54	W2231 - Grundlagen des externen Rechnungswesens  Das Betreuungsverhältnis ist nicht optimal. Besonders im Bachelorstudiengang kann durch eine stärkere und individuellere Betreuung ein höherer Lernerfolg erzielt werden. In einzelnen Bereichen trägt Kleingruppenarbeit erheblich zur Kompetenzentwicklung bei. Außerdem fehlen zusätzliche mediale Unterstützungsangebote.	Anbieten von Tutorien und zusätzlichen Sprechstunden durch SHKs für die Veranstaltung Grundlagen des externen Rechnungswesens.	Bessere und individuellere Betreuung der Studenten, bessere Möglichkeiten für die Studenten, fachliche Belange persönlich zu klären. Verbesserte Kompetenzentwicklung durch individuelleres Feedback, Ermöglichung und Begleitung individueller Lernwege.	intensivere Betreuung	SHKT	3.888,00 €	2.193,04 €
55	Personeller Mangel im Bereich der SHK-Stellen; Unterstützung von Studierenden bei Fragen zum Modul W 1111 im WS 11/12 daher nicht möglich	Einstellung einer SHK; 01.10.11-31.03.12, Coach für das Modul W1111 Besteuerung	Angebot eines Tutoriums bzw. von Sprechstunden während des WS 11/12	intensivere Betreuung	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
56	Studierenden des ersten Semesters sollen Teile des Vorlesungsstoffes aus dem Modu W1111 per Lernbrief vermittelt werden. Diese Lernbriefe müssen überarbeitet und aktualisiert werden	Einstellung, Aktualisierung und Erweiterung von Lernbriefen durch eine SHK, 01.10.11-31.03.12	Herausgabe überarbeiteter Lernbriefe an die Studierenden des ersten Semesters	zusätzliche Materialien	SHKT	1.458,00 €	1.409,15 €
57	Studierende des ersten Semesters sollen selbständig anhand eines überarbeiteten online-Fragenkatalogs (ILIAS) ihr Wissen im Rahmen des Moduls W1111 abfragen können. Demnach sind entsprechende Fragen zu überarbeiten und frei zu schalten.	Konzeption, Erarbeitung und Überarbeitung von ILIAS-Fragen durch SHK, 01.10.11-31.03.12	Konzeptioneller Aufbau und Pflege der online-Wissensabfrage ILIAS für das Teilmodul Beschaffung und Produktion	intensivere Betreuung	SHKT	2.916,00 €	2.426,85 €
58	Personeller Mangel im Bereich der SHK-Stellen; Unterstützung der Entwicklung von mehrteiligen Fallstudien für die Lehre im Modul 2221	Einstellung einer SHK; 01.10.11-31.03.12	Unterstützung in der Erweiterung des Angebotes aus dem WS 11/12	Verbesserung, Erweiterung des Lehrangebotes	SHKT	2.916,00 €	2.502,57 €
59	unzureichende Betreuung der Studierenden, veraltete Lehrmaterialien und Lehrmedien	Einführung und Betreuung des Lernmoduls "Ilias", Halten von Tutorien, Übungen, Überarbeitung von Lehrmaterialien, Betreuung von Abschlussarbeiten, Mentoring, Sprechstunde für Studierende.	bessere Unterstützung von Studierenden durch aktualisierte Lehrmaterialien; verbesserte Lehre durch praktische Anwendungsmöglichkeiten; Unterstützung der Studenten bei Anliegen in der Sprechstunde	intensivere Betreuung, Verbesserung und Erweiterung des Lehrangebots	WML	13.750,00 €	21.280,46 €
60	unzureichende Betreuung der Studierenden, veraltete Lehrmaterialien	Unterstützung von Studierenden	bessere Unterstützung von Studierenden	intensivere Betreuung	SHKS	2.916,00 €	2.086,75 €

61	Das Mentoring in den ersten beiden Semestern erfordert eine intensive Bestreuung von Studenten in Kleingruppen, um sie beim Studienanfang zu unterstützen.	Einstellung einer SHK zur Unterstützung der Mentoren und intensiven direkten Betreuung der Mentees für 3 PM.	Durch individuelle Betreuung soll eine Verringerung der Abbrecherrate und eine Verbesserung der Studienergebnisse in den ersten Semestern der Studenten erreicht werden.	Intensivere Betreuung durch die Durchführung des Mentorings in Kleingruppen inklusive eines studentischen Ansprechpartners	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
62	Das in dem Seminar W2306 gelehrt Simulationswissen erfordert das Ausprobieren des Gelernten, um einen Wissenstransfer in die Praxis zu erlauben, wenn dieser im späteren Berufsleben erforderlich ist.	Einstellung einer SHK zur Betreuung von Arbeitsgruppen im Seminar für 3 PM	Durch die intensive Betreuung der Arbeitsgruppen im Seminar soll das aktive Lernen verbessert werden und die Anwendung von vermitteltem Wissen in der Praxis verbessert werden.	Intensivere Betreuung von Studenten in Kleingruppen.	SHKT	2.916,00 €	438,41 €
63	Die Übung im Modul W1332 soll das aktive Lernen fördern, indem Übungsaufgaben ausgeteilt, besprochen und korrigiert zurückgegeben werden. Die Übung findet im Moment in einer großen Gruppe mit beschränkter Möglichkeit zur Interaktion statt.	Einstellung einer SHK zur Unterstützung der Übung für 3 PM	Durch aktives Lernen mit Rückmeldung über erzielte Ergebnisse kann der Lernerfolg verbessert werden und der Einstieg in das Studium fällt den Erstsemestern einfacher.	Intensivere Betreuung durch die Durchführung von Übungen in Kleingruppen.	SHKT	2.916,00 €	2.865,26 €
64	Bei der Durchführung des Moduls W2332 hat sich ergeben, dass für ein besseres Lernen von Anwendungswissen ein umfassender Aufgabenkatalog zur Verwendung in Tutorien notwendig ist. Damit im SS2012 ein Tutor ausreicht und der Arbeitsaufwand effizient ist, sollte der Aufgabenkatalog von dem Tutor aus SS2011 erstellt werden.	Einstellung einer SHK zur Erstellung erweiterter Übungsunterlagen	Durch einen umfassenden Aufgabenkatalog soll die Tutorentätigkeit verbessert werden und somit auch das Tutorium, welches wiederum das Lernen unterstützt.	Vorbereitung zur intensiveren Betreuung durch die Durchführung von Tutorien in Kleingruppen	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
65	Der Beamer im Gruppenarbeitsraum F1.310 hat das Ende der Betriebsdauer erreicht.	Neuanschaffung eines Beamers	Studierende erhalten die Möglichkeit, Abschluss- und Projektpräsentationen in angemessenem Rahmen durchzuführen und zu üben.	Verbesserung der Multimediaausstattung im Besprechungsraum und dadurch nutzbar durch Studierende (Erhöhung Anzahl Arbeitsplätze für Studierende)	SM	2.000,00 €	2.598,96 €
66	Der Wi1-Poolraum steht allen Teilnehmern von Wi1 Modulen zur Verfügung und wird insbesondere für die Team- und Projektarbeit intensiv von den Studierenden genutzt. Die Rechnerkapazität des Poolraums stößt dabei an ihre Grenzen und muss erweitert werden. Zusätzlich fehlen für innovative Abschlussarbeiten u.a. im Bereich der Anwendungsentwicklung für mobile Endgeräte weitere geeignete Entwicklungsumgebungen.	Rechnerausstattung Poolraum	Austausch bzw. Erweiterung der Rechnerausstattung im Wi1-Poolraum. Erwerb von Mac-Rechnern inkl. Monitoren sowie mobilen Rechnern (Tablet-PCs), die den hybriden Einsatz sowohl einer mobilen Anwendungsentwicklung unter Einbeziehung ortsabhängiger Services (LBS) in einer Mac/Unix-Umgebung als auch der Anwendungsnutzung im Rahmen von SAP-Projekten unter anderem durch Virtualisierung zulassen.	Erweiterung der Ausstattung an Poolräumen, Erhöhung der Anzahl von Arbeitsplätzen für Studierende	SM	3.270,00 €	2.557,50 €
67	Pflichtmodul W1031 Mentoring erfordert intensive Betreuung der Studierenden in organisatorischen und fachlichen Fragen in der ersten Phase ihres Studiums	SHK 01.10.11 - 31.03.12	W1031 Organisation der Mentoring-Gruppen über Online-Lernumgebung ILIAS. Zielgruppengerechte Aufbereitung der Mentoringinhalte. Intensive Unterstützung und Betreuung der Mentees in der Organisation in der ersten Phase ihres Studiums	W1031: Erstellung zusätzlicher Unterrichtsmaterialien/auch elektronisch, Durchführung von Tutorien, Unterstützung bei der Aufbereitung von Lehrveranstaltungen, Unterstützung bei der Vor- und Nachbereitung von Prüfungen, intensivere Rechnerbetreuung, Infoveranstaltungen für Schüler, Unterstützung der Studierenden bei der Studien- und Prüfungsorganisation	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
68	Pflichtmodul W1031 Mentoring erfordert intensive Betreuung der Studierenden in organisatorischen und fachlichen Fragen in der ersten Phase ihres Studiums	SHK 01.10.11 - 31.03.12	W1031 Organisation der Mentoring-Gruppen über Online-Lernumgebung ILIAS. Zielgruppengerechte Aufbereitung der Mentoringinhalte. Intensive Unterstützung und Betreuung der Mentees in der Organisation in der ersten Phase ihres Studiums	W1031: Erstellung zusätzlicher Unterrichtsmaterialien/auch elektronisch, Durchführung von Tutorien, Unterstützung bei der Aufbereitung von Lehrveranstaltungen, Unterstützung bei der Vor- und Nachbereitung von Prüfungen, intensivere Rechnerbetreuung, Infoveranstaltungen für Schüler, Unterstützung der Studierenden bei der Studien- und Prüfungsorganisation	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €

69	Erprobung einer neuen (geblockten) Lehrorganisation: Konzentration der Teilmodulveranstaltungen in zusammenhängenden Blöcken erfordert eine Überarbeitung der Lehr-/Lernmaterialien sowie eine Aktualisierung und Anpassung der Online-Lernumgebung ILIAS. Den Studierenden muss zusätzlicher Lehr-/Lernraum für zusammenhängende Projektphasen geboten werden.	SHK 01.10.11 - 31.03.12	Zielgruppen und Lehrorganisationsgerechte Aufbereitung und Aktualisierung der Lehr-/Lernmaterialien. Strukturelle und inhaltliche Überarbeitung der Online-Lernumgebung ILIAS	Vermittlung von „soft skills“, Förderung wiss. Arbeitens und selbstorganisierten Lernens durch Projektarbeit in Gruppen, Unterstützung bei der Aufbereitung von Lehrveranstaltungen, Förderung heterogener Lerngruppen,	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
70	Das Modul W1031 "Mentoringkurs 2 Wirtschaftsinformatik" wird durch Prof. Dr. Kundisch und einen wissenschaftlichen Mitarbeiter betreut. Durch beide kann eine Betreuung in Kleingruppen sowie eine fachliche individuelle Betreuung sichergestellt werden. Allerdings wäre eine noch engere Betreuung durch Studierende aus höheren Semestern wünschenswert.	Unterstützung der Lehre für das Modul W1031 "Mentoringkurs 1 Wirtschaftsinformatik" durch SHK Vertragsbeginn: 1.10.2011 Vertragsende: 31.3.2012 Vertragsumfang: 50% (9,5h)	Durch die enge Einbindung der SHKs in das Mentoringkonzept wird sichergestellt, dass den Mentees Betreuer zur Verfügung stehen, die selbst noch aktiv im Studium stehen. Diese können eine sehr individuelle Betreuung auf einer persönlichen Basis leisten.	Es wird im Rahmen des Mentoring eine intensivere Betreuung, die ohne den Einsatz einer SHK nicht möglich wäre, sichergestellt.	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
71	Das Modul W1031 "Mentoringkurs 1 Wirtschaftsinformatik" wird durch Prof. Dr. Kundisch und einen wissenschaftlichen Mitarbeiter betreut. Durch beide kann eine Betreuung in Kleingruppen sowie eine fachliche individuelle Betreuung sichergestellt werden. Allerdings wäre eine noch engere Betreuung durch Studierende aus höheren Semestern wünschenswert.	Unterstützung der Lehre für das Modul W1031 "Mentoringkurs 1 Wirtschaftsinformatik" durch SHK Vertragsbeginn: 1.10.2011 Vertragsende: 31.3.2012 Vertragsumfang: 50% (9,5h)	Durch die enge Einbindung der SHKs in das Mentoringkonzept wird sichergestellt, dass den Mentees Betreuer zur Verfügung stehen, die selbst noch aktiv im Studium stehen. Diese können eine sehr individuelle Betreuung auf einer persönlichen Basis leisten.	Es wird im Rahmen des Mentoring eine intensivere Betreuung, die ohne den Einsatz einer SHK nicht möglich wäre, sichergestellt.	SHKT	2.916,00 €	2.912,22 €
72	Die curricularen Lehr-/ Lerninhalte - speziell in den sowohl aus praktischer als auch theoretischer Sicht sehr relevanten Bereichen Information Management und E-Finance - können nicht immer in idealer Weise auch aus einer internationalen Perspektive beleuchtet und verortet werden, insbesondere fehlt die Einbindung internationaler Lehrender in den Lehrbetrieb, um den Anspruch einer optimalen Berufsqualifizierung vollständig einlösen zu können. Die Vorlesungen bieten daneben nur begrenzten Spielraum für den Einsatz didaktisch wünschenswerter Lehr-Lern-Methoden.	Ergänzung des Moduls W4353 Projektseminar E-Finance durch einen von Fethi Rabhi Ph.D. von der School of Computer Science and Engineering an der University of New South Wales durchgeführten Workshop. Herr Rabhi ist seit vielen Jahren an der Schnittstelle von Informationsmanagement und E-Finance tätig und hat neben hervorragenden Veröffentlichungen in diesem Bereich auch eine herausragende Lehrkompetenz vorzuweisen. Insbesondere ist er sehr vertraut mit den Möglichkeiten der Nutzung von TRTH und wird diese im Rahmen des Workshops ausführlich vorstellen und mit den Studierenden üben.	Bessere Nutzung von TRTH an unserer Universität, größeres englischsprachiges Lehrangebot sowie höhere Praxisrelevanz des Studiums	Verstärkte Internationalisierung des Studiums	LA	2.380,00 €	2.400,00 €
73	Die curricularen Lehr-/ Lerninhalte - speziell in den sowohl aus praktischer als auch theoretischer Sicht sehr relevanten Bereichen Information Management und E-Finance - können nicht immer in idealer Weise auch aus einer praktischen Perspektive beleuchtet und verortet werden, insbesondere fehlt die Einbindung renommierter Praktiker in den Lehrbetrieb, um den Anspruch einer optimalen Berufsqualifizierung vollständig einlösen zu können. Die Vorlesungen bieten daneben nur begrenzten Spielraum für den Einsatz didaktisch wünschenswerter Lehr-Lern-Methoden.	Angebot des Moduls W2353 "Bachelorseminar Information Management & E-Finance" durch Dr. Alexander Wehrmann von der Senacor Technologies AG, der seit vielen Jahren an der Schnittstelle von Informationsmanagement und IT-Business Value tätig ist und neben herausragender praktischer Kompetenz auch hervorragenden Veröffentlichungen in diesem Bereich vorzuweisen hat	Durch das zusätzliche Modul soll die Betreuungssituation - unter anderem durch Seminarcharakter und Kleingruppenarbeit - sowie die Praxisrelevanz der Ausbildung noch weiter verbessert werden.	Durch die beschriebene Maßnahme wird das vorhandene Lehrangebot sowohl erweitert als auch verbessert. Ohne die Mittel wäre es nicht möglich dieses zusätzliche Modul anzubieten.	LA	1.200,00 €	1.200,00 €

74	Die curricularen Lehr-/ Lerninhalte - speziell in den sowohl aus praktischer als auch theoretischer Sicht sehr relevanten Bereichen Information Management und E-Finance - können nicht immer in idealer Weise auch aus einer internationalen Perspektive beleuchtet und verortet werden, insbesondere fehlt die Einbindung internationaler Lehrender in den Lehrbetrieb, um den Anspruch einer optimalen Berufsqualifizierung vollständig einlösen zu können. Die Vorlesungen bieten daneben nur begrenzten Spielraum für den Einsatz didaktisch wünschenswerter Lehr-Lern-Methoden.	Angebot des zusätzlichen Moduls W4XXX Advances Topics in Information Management & E-Finance durch Mohammad Rahman von der University of Calgary, der seit vielen Jahren im Bereich E-Commerce/Elektronische Märkte tätig ist und neben hervorragenden Veröffentlichungen in diesem Bereich auch eine herausragende Lehrkompetenz vorzuweisen hat. Im WS2009/20120 wurde bereits von Herrn Rahman eine Veranstaltung bei uns angeboten, die bei den Studierenden sehr gut an kam.	Durch das zusätzliche Modul soll die Betreuungssituation - unter anderem durch Seminarcharakter und Kleingruppenarbeit - sowie die Internationalität und die Fähigkeit wissenschaftlich zu arbeiten noch weiter verbessert werden.	Verstärkte Internationalisierung des Studiums und Erweiterung des Lehrangebots	LA	2.975,00 €	3.000,00 €
75	Die curricularen Lehr-/ Lerninhalte - speziell in den sowohl aus praktischer als auch theoretischer Sicht sehr relevanten Bereichen Information Management und E-Finance - können nicht immer in idealer Weise auch aus einer praktischen Perspektive beleuchtet und verortet werden, insbesondere fehlt die Einbindung renommierter Praktiker in den Lehrbetrieb, um den Anspruch einer optimalen Berufsqualifizierung vollständig einlösen zu können. Die Vorlesungen bieten daneben nur begrenzten Spielraum für den Einsatz didaktisch wünschenswerter Lehr-Lern-Methoden.	Angebot des Moduls "W4357 Advanced Topics in Information Management & Cloud Computing" durch Jürgen Zirke, Aufsichtsratsvorsitzender der Agentbase AG und Dr. Rolf Kremer, Leiter der Produktentwicklung der Pavone AG. Sie verfügen über herausragende Kompetenzen im Bereich Groupware/Knowledge Management und speziell im Bereich Lotus Notes.	Durch das zusätzliche Modul soll die Betreuungssituation - unter anderem durch Seminarcharakter und Kleingruppenarbeit - sowie die Praxisrelevanz der Ausbildung noch weiter verbessert werden.	Durch die beschriebene Maßnahme wird das vorhandene Lehrangebot sowohl erweitert als auch verbessert. Ohne die Mittel wäre es nicht möglich dieses zusätzliche Modul anzubieten.	LA	1.200,00 €	1.200,00 €
76	Das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" muss von über 1.000 Studierenden verpflichtend belegt werden. Aufgrund dieser sehr hohen Teilnehmerzahl sind sowohl innovative Lehrkonzepte (bspw. E-Learning / Blended Learning) als auch innovative Konzepte der Lernfortschrittskontrolle notwendig, um eine adäquate Betreuung sicherstellen zu können. Die Entwicklung und Implementierung dieser Konzepte wäre auf Basis von Haushaltsstellen nur in unbefriedigender Qualität möglich und würden den Lehrstuhl weit über das Normalmaß hinaus belasten. Die Veranstaltung wird erstmalig zum Wintersemester 2011/2012 vom Lehrstuhl WINFO 2 angeboten.	Unterstützung der Lehre und Angebot von Coaching Terminen für das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" durch SHK. Vertragsbeginn: 01.10.2011 Vertragsende: 31.03.2012 Vertragsumfang: 50% (9,5h)	Durch die neu eingeführten Lehr- und Lernkonzepte kann eine bessere Lernerfahrung auch bei sehr hohen Studierendenzahlen erreicht und damit auch ein höherer Lernerfolg vermittelt werden.	Durch die beschriebene Maßnahme kann sowohl eine intensivere Betreuung als auch eine verbesserte Hochschuldidaktik erreicht werden.	SHK	2.916,00 €	2.616,78 €
77	Das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" muss von über 1.000 Studierenden verpflichtend belegt werden. Aufgrund dieser sehr hohen Teilnehmerzahl sind sowohl innovative Lehrkonzepte (bspw. E-Learning / Blended Learning) als auch innovative Konzepte der Lernfortschrittskontrolle notwendig, um eine adäquate Betreuung sicherstellen zu können. Die Entwicklung und Implementierung dieser Konzepte wäre auf Basis von Haushaltsstellen nur in unbefriedigender Qualität möglich und würden den Lehrstuhl weit über das Normalmaß hinaus belasten. Die Veranstaltung wird erstmalig zum Wintersemester 2011/2012 vom Lehrstuhl WINFO 2 angeboten.	Unterstützung der Lehre und Angebot von Coaching Terminen für das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" durch SHK. Vertragsbeginn: 01.10.2011 Vertragsende: 31.03.2012 Vertragsumfang: 50% (9,5h)	Durch die neu eingeführten Lehr- und Lernkonzepte kann eine bessere Lernerfahrung auch bei sehr hohen Studierendenzahlen erreicht und damit auch ein höherer Lernerfolg vermittelt werden.	Durch die beschriebene Maßnahme kann sowohl eine intensivere Betreuung als auch eine verbesserte Hochschuldidaktik erreicht werden.	SHK	2.916,00 €	2.912,22 €

78	Das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" muss von über 1.000 Studierenden verpflichtend belegt werden. Aufgrund dieser sehr hohen Teilnehmerzahl sind sowohl innovative Lehrkonzepte (bspw. E-Learning / Blended Learning) als auch innovative Konzepte der Lernfortschrittskontrolle notwendig, um eine adäquate Betreuung sicherstellen zu können. Die Entwicklung und Implementierung dieser Konzepte wäre auf Basis von Haushaltsstellen nur in unbefriedigender Qualität möglich und würden den Lehrstuhl weit über das Normalmaß hinaus belasten. Die Veranstaltung wird erstmalig zum Wintersemester 2011/2012 vom Lehrstuhl WINFO 2 angeboten.	Unterstützung der Lehre für das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" durch wissenschaftlichen Mitarbeiter. Vertragsbeginn: 01.10.2011 Vertragsende: 31.03.2012 Vertragsumfang: 50%	Durch die neu eingeführten Lehr- und Lernkonzepte kann eine bessere Lernerfahrung auch bei sehr hohen Studierendenzahlen erreicht und damit auch ein höherer Lernerfolg vermittelt werden.	Durch die beschriebene Maßnahme kann sowohl eine intensivere Betreuung als auch eine verbesserte Hochschuldidaktik erreicht werden.	WML	13.750,00 €	14.110,70 €
79	Das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" muss von über 1.000 Studierenden verpflichtend belegt werden. Aufgrund dieser sehr hohen Teilnehmerzahl sind sowohl innovative Lehrkonzepte (bspw. E-Learning / Blended Learning) als auch innovative Konzepte der Lernfortschrittskontrolle notwendig, um eine adäquate Betreuung sicherstellen zu können. Die Entwicklung und Implementierung dieser Konzepte wäre auf Basis von Haushaltsstellen nur in unbefriedigender Qualität möglich und würden den Lehrstuhl weit über das Normalmaß hinaus belasten. Die Veranstaltung wird erstmalig zum Wintersemester 2011/2012 vom Lehrstuhl WINFO 2 angeboten.	Unterstützung der Lehre und Angebot von Coaching Terminen für das Modul W1311 "Grundzüge der Wirtschaftsinformatik" durch SHK. Vertragsbeginn: 01.10.2011 Vertragsende: 31.03.2012 Vertragsumfang: 50% (9,5h)	Durch die neu eingeführten Lehr- und Lernkonzepte kann eine bessere Lernerfahrung auch bei sehr hohen Studierendenzahlen erreicht und damit auch ein höherer Lernerfolg vermittelt werden.	Durch die beschriebene Maßnahme kann sowohl eine intensivere Betreuung als auch eine verbesserte Hochschuldidaktik erreicht werden.	SHK	2.916,00 €	2.912,22 €
80	unzureichende interaktive Übungsanteile im Studium im Modul W1342 Grundlagen der Optimierungssysteme	Drei SHK-Verträge 9,5 Std. 01.10.2011 - 31.03.2012 Weiterbeschäftigung von SHK zur Betreuung zusätzlicher Praxisphasen, die der Anwendung theoretischer Kenntnisse dienen  Es werden vier Tutorien pro Woche gehalten, jeweils mit zwei Tutoren (32 Std./Woche), plus vier Testate mit Korrektur	mehr Übungsanteile, bessere individuelle Betreuung von Studierenden	intensivere Betreuung durch die Durchführung von Tutorien, zusätzlicher Mehrwert durch Betreuung von Übungen, die ohne QVM nicht möglich wären	SHKT	8.748,00 €	8.642,74 €
81	unzureichende interaktive Übungsanteile im Studium, keine Möglichkeit, sie aus Haushaltsmitteln zu finanzieren im Modul W2341 Entscheidungsunterstützungs-systeme	Zwei SHK-Verträge 9,5 Std. 01.10.2011 - 31.03.2012 Weiterbeschäftigung von SHK zur Betreuung zusätzlicher Praxisphasen, die der Anwendung theoretischer Kenntnisse dienen  Zwei Übungsgruppen pro Woche, jeweils mit Korrektur der Abgaben; Fallstudienbetreuung	mehr Übungsanteile, bessere individuelle Betreuung von Studierenden	intensivere Betreuung durch die Durchführung von Tutorien, zusätzlicher Mehrwert durch Betreuung von Übungen, die ohne QVM nicht möglich wären	SHKT	5.832,00 €	5.277,23 €

82	zu wenig Lehrangebot im Bereich Multikriterielle Entscheidungsunterstützung;  unzureichende persönliche individuelle Betreuung in den Modulen W2349 und W4349	WHK-Vertrag 9,5 Std. 01.10.2011 - 31.03.2012 Weiterbeschäftigung einer WHK  Betreuung zusätzlicher Praxisphasen, die der Anwendung theoretischer Kenntnisse dienen;  Entwicklung und Durchführung von Übungen und Fallstudien zur Multikriteriellen Entscheidungsunterstützung	Bessere und vielseitigere Inhalte im Studium von EUS	Unterstützung der Studierenden bei der Studien- und Prüfungsorganisation umfassende Aufbereitung von Lehrveranstaltungen	WHKT	4.242,00 €	7.342,47 €
83	ungenügende Lernkontrolle während des Semesters	Testate organisieren	Studierende erhalten zeitnahes Feedback über den eigenen Leistungsstand und können sich somit optimaler auf die Klausur vorbereiten	Verkleinerung der Gruppengrößen durch Mehrfachangebot, Unterstützung, Förderung der Studierenden im Hinblick auf bevorstehende Prüfungen	SM	200,00 €	69,88 €
84	unzureichende persönliche individuelle Betreuung	WHK Vertrag 19 Std. 01.01.2012 - 31.03.2012  Organisation der Tutoriengruppen, zusätzliche Praxisphasen	Bessere und vielseitigere Inhalte im Studium, Verbesserung der fachlichen Betreuung,	Unterstützung der Studierenden bei der Studien- und Prüfungsorganisation umfassende Aufbereitung von Lehrveranstaltungen	WHKT	4.236,00 €	4.213,86 €
85	unzureichender Praxisbezug und zu geringe Internationalität im Studium	Wiss. Mitarbeiter, Weiterbeschäftigung vom 01.10.2011-31.12.2011	höherer Praxisbezug und verstärkter Mehrwert an Internationalisierung und Vielseitigkeit des Studiums	Unterstützung von Auslandsaufenthalten und internationalen Kontakten für Studierende, Einbindung ausländischer Gastdozenten in die Lehre	WMS		1.182,25 €
86	zu wenig Ressourcen für Lehre, individuellere Betreuung im Modul W2341	Lehrauftrag im WS 2011-2012	Weiterführen eines forschungs-bezogenes Lehrangebots, Vielseitigkeit des Lehrangebots Gewinnung beruflicher Praxis, um das Lehrangebot der Hochschule sinnvoll zu ergänzen	Verbesserung, Erweiterung des Lehrangebots/ inhaltlich auch durch Praxiserfahrungen	LA	2.400,00 €	2.400,00 €
87	W4479	Tarifangestellter (50% eingeplant und zugesagt): (1.10.2011-31.3.2012), Tätigkeiten: Organisation beider Lehrveranstaltung, Organisation und abhalten von Übungsgruppen das Modul W4479. Betreuung der Studierenden in Sprechstunden, eigene Mentoring-Gruppe, komplette Rechnerbetreuung, Verwaltung und Aufgabenverteilung der SHK Stellen.	Verbesserung des Ablaufes am Lehrstuhl bzw. in den Veranstaltungen. Bessere Betreuung einzelner Studierender durch zusätzliche Sprechzeiten. Zusätzliche Übungen und die Organisation der Übungen und Tutorien.	Ohne die Stelle würde es eine Betreuung der Studierenden nicht in der Form geben können. Auch das Organisieren der Tutoren und Übungsgruppen könnte ohne diese Stelle nicht problemlos ablaufen. Weiterhin würde es die zusätzliche Mentoring-Gruppe nicht geben. Der komplette organisatorische Ablauf, würde ohne diese Stelle nicht problemlos ablaufen können.	WMS	13.750,00 €	15.178,54 €
88	W2453 / W4479	Tarifangestellter (25% Aufstockung): (1.10.2011-31.3.2012), Tätigkeiten: Weitergehende Organisation beider Lehrveranstaltung, Zusätzlich das abhalten von Übungsgruppen des Moduls W2453. Betreuung der Studierenden in Sprechstunden, Mitbetreuung von Bachelor/Masterarbeiten sowie eine weitergehende Rechnerbetreuung.	Verbesserung des Ablaufes am Lehrstuhl bzw. in den Veranstaltungen, gerade in Hinblick auf steigende Studierendenzahlen. Weitergehende Betreuung einzelner Studierender durch zusätzliche Sprechzeiten. Zusätzliche Übungen und die Organisation der Übungen und Tutorien.	Ohne die Stelle würde es eine Betreuung der Studierenden nicht in der Form geben können. Auch das Organisieren der Tutoren und Übungsgruppen könnte ohne diese Stelle nicht problemlos ablaufen. Der komplette organisatorische Ablauf, würde ohne diese Stelle nicht problemlos ablaufen können. Bachelor und Masterarbeiten könnten nicht in einem erforderlichen Umfang angeboten werden.	WMS	6875 (3.412,00) geänderter Betrag: 2.187,00	4.275,05 €
89	Die Studierenden können nur unzureichend betreut werden. Außerdem muss das Lehrmaterial laufend überarbeitet werden. Modul: W4422	Einstellung/Weiterbeschäftigung von 1 SHK für das Modul W4422	Recherche von aktueller Literatur, bessere Unterstützung von Studierenden	intensivere Betreuung	SHKS	2.916,00 €	2.446,70 €
90	Die Studierenden können nur unzureichend betreut werden. Außerdem muss das Lehrmaterial laufend überarbeitet werden. Teilmodul: W2421-2	Einstellung/Weiterbeschäftigung von 1 SHK für das Teilmodul W2421-2	Literaturrecherche für teilweise neue Vorlesungsinhalte, bessere Unterstützung von Studierenden	intensivere Betreuung	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
91	Die Studierenden können nur unzureichend betreut werden. Außerdem muss das Lehrmaterial teilweise komplett neu erarbeitet werden. Modul: W2421	Weiterbeschäftigung von 1 SHK für das Modul W2421	Literaturrecherche für Vorlesungsinhalte, bessere Vorbereitung von Übungszetteln, Überprüfung von Übungszettel	intensivere Betreuung	SHKS	5.016,00 €	4.656,24 €

92	Um Studenten die Aktualität der theoretischen Lehrveranstaltungsinhalte praxisorientierter nahe zu bringen, ist es wünschenswert aktuelle stilisierte Fakten und andere veranstaltungsrelevante Daten zu generieren und auf dem aktuellen Stand zu präsentieren. Die Studierenden sollen mit den aktuellen Fakten entsprechender Indikatoren und Kennziffern vertraut sein. Sie sollen den Übertrag von Theorieansätzen ins reale wirtschaftliche Geschehen besser verdeutlicht bekommen können. Eine solche Zusammenstellung und aktualisierte Darstellung in differenzierter Form und unter Berücksichtigung vieler Teilaspekte ist mit den bisherig verfügbaren Ressourcen nicht möglich.	Die Recherche, und Aufbereitung der entsprechenden Daten erfolgt durch die Beschäftigung einer SHK Die SHK ist verantwortlich für die Generierung und Überarbeitung der relevanten Daten sowie deren didaktische Aufbereitung in einer entsprechenden Daten- und Graphiksammlung. Insbesondere die graphische Umsetzung der Daten und didaktische Aufarbeitung steht dabei im Vordergrund der Maßnahmen.	Durch die Beschäftigung einer SHK und deren Zuständigkeit für die Daten, können den Studenten regelmäßig vielschichtige themenrelevante und aktuelle Daten zum aktuellen ökonomischen Geschehen zur Verfügung gestellt werden. Die Studierenden sollen mit den aktuellen Fakten und den entsprechenden Indikatoren und Kennziffern umgehen können, und den Übertrag von Theorieansätzen ins reale wirtschaftliche Geschehen besser verdeutlicht bekommen. Durch die aufgearbeiteten und visualisierten Daten ist es den Studierenden möglich, die präsentierten theoretischen Lehrinhalte auf aktuelle und für ihre berufliche Praxis relevante Fälle anzuwenden.	Die SHK führt die erforderliche Datensammlung durch und setzt diese in erforderlichen Dargestaltungsformen um. Damit entsteht zusätzliches und für die didaktischen Zwecke des Übertrags von theoriegeleiteten Lehrinhalten in praxisorientierte Problemstellungen geeignetes Lehrmaterial.	SHKS	5.832,00 €	5.815,10 €
93	Durch die Einführung von elektronischen Leheplattformen haben sich die Betreuungsmöglichkeiten und Kommunikationsmöglichkeiten und -formen zwischen den Lehrenden mit den Studierenden verändert. Bisher war eine online Betreuung und Versorgung mit Dokumenten und Materialien nur sehr begrenzt möglich. Die Online-Betreuung von Studierenden bei Vorlesungen vor allem aber bei Übungen und Lehrprojekten ist daher eine wünschenswerte Maßnahme um den Kontakt der Studierenden mit den Lehrenden und die Informationssicherheit über Internetmedien zu herzustellen.	Die Beschäftigung einer SHK aus dem Masterstudium als Ansprechpartner und Betreuer der Studierenden in Bachelorstudienbereichen. Diese SHK sorgt für die elektronische Bereitstellung der Dokumente, Hilft bei der Orientierung innerhalb des Kurses, bereitet Übungsaufgaben auf und berät bei deren Durchführung, leistet Hilfestellung für Lehrprojekte und ist zusätzlicher Ansprechpartner.	Die Hilfestellung durch eine SHK zur Betreuung von Studenten bei Übungsblättern und Lehrprojekten, soll das Verständnis der Studenten für die Lerninhalte fördern, sowie eine bessere Kommunikation (insbesondere auf elektronischem Kommunikationsweg) und Betreuung der Studenten durch den Lehrstuhl ermöglichen.	Kommunikation und Nutzung der Möglichkeiten von Lehrplattformen mit den dazugehörigen Instrumenten aus dem Bereich des e-Learning ist eine Entwicklung, die durch ihren zusätzlichen Einsatz zu den traditionellen Lehrformen die Qualität der Lehre verbessert. Es handelt sich also um neue zusätzliche Instrumente der Sicherung der Lehrqualität.	SHKS	2.916,00 €	2.574,58 €
94	Für das Modul (2441) Game Theory (2441) sollen Übungen angeboten werden, eine weitere Mentoring-Gruppe sollte angeboten werden.	Modul Game Theory: Vor- und Nachbereitung von Veranstaltungsmaterialien, Organisation der Übungen und Sprechstunden für (ausländische) Studierende, Unterstützung bei den Prüfungen.	Durch die Maßnahme ist es möglich Übungen anzubieten und die Prüfungsleistung in zwei Teile aufzuspalten.	intensivere Betreuung der Studierenden, verbesserte Prüfungsbedingungen	WML	6.438,00 €	14.967,25 €
95	Für das Modul (4441) Analysetechniken sollen Übungen angeboten werden, eine weitere Mentoring-Gruppe sollte angeboten werden.	Modul Analysetechniken: Vor- und Nachbereitung von Veranstaltungsmaterialien, Organisation der Übungen und Sprechstunden, Unterstützung bei den Prüfungen.	Durch die Maßnahme ist es möglich Übungen anzubieten und die Prüfungsleistung in zwei Teile aufzuspalten.	intensivere Betreuung der Studierenden, verbesserte Prüfungsbedingungen	WML	6.612,90 €	18.514,00 €
96	In den Modulen Game Theory (2441) und Analysetechniken (4441) sowie bei Studienarbeiten kann eine optimale Betreuung aus vorhandenen Ressourcen nicht erfolgen. Zum Beispiel wären zusätzliche Sprechstunden und Übungen bzw. die Möglichkeit zu individuellen Fragestunden wünschenswert. Zudem liefern alternative Prüfungsformen (Midterm Klausuren, kein Multiple Choice, eAssessments) eine Entzerrung der Klausurzeiten.	Mitorganisation und Durchführung von Übungen, Anbieten von zusätzlichen Sprechstunden vor allem zum Modul Game Theory. Organisation des Seminarteils (mehrere kleinere Gruppen) im Modul Game Theory. Mitarbeit bei der Erstellung und Aktualisierung zusätzlicher Lernhilfen, Unterstützung bei der Betreuung von Studienarbeiten und Prüfungen.	Übungen zu den Modulen werden organisiert und durchgeführt, sowie durch Sprechstunden und weitere Materialien zur Klausurvorbereitung ergänzt. (Abschluss-) Arbeiten können inhaltlich und organisatorisch besser betreut werden. Zudem können alternative Prüfungsformen (Midterms, eAssessments) angeboten werden. Im Modul Game Theory ist es möglich, einen Teil des Moduls als Seminar (in kleinen Gruppen) anzubieten	intensivere Betreuung der Studierenden (zusätzliche Sprechstunden, Musterlösungen, Arbeitsmaterialien. Moderation von Diskussionsforen, Aufspaltung von Prüfungsleistungen in kleinere Teilprüfungen)	WML	17.134,92 €	9.457,98 €

97	<p>In größeren Veranstaltungen wie der VWL-Mikroökonomie und Game Theory ist es kaum möglich, den Studierenden Feedback über Lernerfolge zu geben und umgekehrt Informationen über den Leistungsstand zu bekommen. Durch den Einsatz von Elearning Systemen kann direktes Feedback gegeben und Anreize gesetzt werden, sich besser auf Vorlesung, Übungen und Prüfungen vorzubereiten.</p> <p>Das bereit gestellte System kann dann auch in anderen Veranstaltungen des Departments (Fakultät) genutzt werden.</p> <p>Module 2441,4441,1411-1</p>	Vorbereiten und Erstellen von Online Assessments für die Module Game Theory und Analysetechniken. Dies kann dann später auch im Modul VWL-Mikrotheorie eingesetzt werden. Wünschenswert ist auch die Realisierung einer online-gestützten Teilprüfung.	Die Studierenden haben neben den eigentlichen Übungen, die nicht im Antwortwahlverfahren gestellt werden, eine zusätzliche Möglichkeit sich auf die Klausur vorzubereiten bzw. Feedback zum Lernerfolg zu bekommen (durch Online Assessments zu Beginn einer Vorlesung). Idealerweise wird eine Musterlösung bereit gestellt, direkt nach dem die Aufgaben bearbeitet wurden.	intensivere Betreuung der Studierenden durch zusätzliche Angebote für Übungen bzw. zur Klausurvorbereitung.	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
98	Module müssen inhaltlich und organisatorisch betreut werden. Dies umfasst Pflege der Materialien im Netz. Aufbereitung und Ergänzung von Vorlesungsmaterialien (durch aktuelle Inhalte, Erstellung eines Vorlesungsskriptes W2441).	Beschäftigung und Pflege und Aufbereitung von Online-Materialien zu den Modulen des Lehrstuhls. Die SHK bietet auch Sprechstunden an, um Fragen zum Online-System zu bearbeiten	Reibungslose Organisation der Online-Materialien, u so den Studierenden gute Bedingungen für Nach- und Vorbereitung zu verschaffen (Betreuung des Online-Systems für alle Module)	Verbesserung des Service durch intensivere Betreuung: Der zusätzliche bzw. erweiterte Einsatz von Lehrplattformen sind eine sinnvolle Ergänzung traditioneller Lehrorganisation und stellen eine effektivere Kommunikation sicher.	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
99	Elektronische Lehrplattformen bieten Möglichkeiten, die Kommunikation zwischen Lehrenden und Studierenden zu fördern. Dadurch kann ein engerer Kontakt zu den Studierenden hergestellt werden. Insbesondere elektronische Foren können dazu genutzt werden, Fragen zu den Modulen zeitnah so zu klären, dass allen Teilnehmern Frage und Antwort zur Verfügung steht. Wegen des erheblichen Mehraufwands bei der Pflege und Moderation der Foren konnte dieser zusätzliche Service bislang nicht angeboten werden. Auch eine Nachbereitung des Forums im Sinne gezielter neuer Lernhilfen (Material) konnte nicht stattfinden. Dies betrifft sowohl das Modul Analysetechniken als auch insbesondere die Game Theory.	Moderation und aktive Teilnahme an den Diskussionsforen Aufbereitung bzw. Erstellung zusätzlicher Materialien zu den Modulen des Lehrstuhls, insbesondere eines englischsprachigen Vorlesungsskriptes für das Modul Analysetechniken (W4441). Die SHK bietet auch Sprechstunden an, um individuelle Fragen zu bearbeiten.	Durch die SHK soll eine reibungslose Organisation der (Online-)Kommunikation sichergestellt werden, um so den Studierenden gute Bedingungen für Nach- und Vorbereitung zu verschaffen	Verbesserung des Service durch intensivere Betreuung: Der zusätzliche bzw. erweiterte Einsatz von Lehrplattformen sind eine sinnvolle Ergänzung traditioneller Lehrorganisation und stellen eine effektivere Kommunikationen sicher.	SHKS	2.916,00 €	2.502,43 €
100	Das Modul Game Theory diskutiert eine Fülle von praxisnahen Methoden, die im regelmäßigen Vorlesungs-/Übungsbetrieb "nur" erlernt werden. Im Rahmen von "Verhandlungsseminaren" mit kleinen Gruppen (15-20 Studierende) können die vorgestellten Methoden ausprobiert und so besser durchdrungen werden. Für die Begleitung dieser Veranstaltungen müssen die Materialien speziell aufbereitet werden und so ergänzt werden, dass ein Besprechen der aktuellen Gruppenergebnisse direkt möglich ist. Aus vorhandenen Mitteln ist dies nicht möglich.	1 SHK (19,5 Std.) 6 Monate, Unterstützung der Organisation und Durchführung der Verhandlungsseminaren (>= 5 Veranstaltungen). Erstellung von (Excel-) Programmen, die die Auswertung und Diskussion der Seminarergebnisse bereits in der Veranstaltung möglich macht). Tatsächliche Ergebnisauswertung. Organisation des Seminarteils im BaER Lab, Aufbereiten der Daten aus den Seminaren.	Durch die Seminare erhalten die Studierenden die Möglichkeit, theoretisches Wissen sehr konkret anwenden zu können. Durch die drastische Reduktion der Teilnehmerzahl ist eine individuellere Betreuung möglich.	zusätzliches Angebot durch kleinere Lerngruppen im Modulteil "Verhandlungen". Hier ist eine intensivere Betreuung möglich.	SHKS	5.016,00 €	5.004,90 €
101	Fehlendes Lehrangebot	Einstellen eines Professors W3 zu 50% aus QVM	Herstellen eines adäquaten, forschungsbezogenen Lehrangebots	Erweiterung des Lehrangebots	P	21.000,00 €	22.386,34 €

102	Projektarbeiten zur aktiven Umsetzung und Einübung der Lehrinhalte konnten bisher nur vereinzelt und mit geringer Unterstützungskapazität angeboten werden. Eine Ausweitung von Angeboten von Lehrprojekten ist für eine aktive Einübung der Inhalte wünschenswert. Eine Vorbereitung interessanter Lehrprojekte mit stets aktuellen und interessanten Themenschwerpunkten wäre wünschenswert. Einstiegsmaterialien und Bearbeitungshinweise können bisher nur rudimentär bereitgestellt werden.	Die Beschäftigung einer SHK zur Vorbereitung von unterstützenden Materialien von Lehrprojekten, und zur Generierung und Sammlung themenrelevanter und aktueller Literatur.	Erhöhung der angebotenen Lehrprojekte und Aufbereitung der Projektmaterialien. Mit diesen Projektpaketen können die Studierenden die Aufgaben des Lehrprojektes besser erschließen. Dies ermöglicht den Studierenden eine aktive Umsetzung und Einübung der Lehrinhalte. Sie können nun aktiv theoretisch erworbenes Wissen auf aktuelle Themenbereiche anwenden.	Unterstützung bei der Vorbereitung von Projekten. Dies beinhaltet zusätzliches und besser aufgearbeitetes Projektmaterial in einer Form, wie es mit den vorhandenen SHK-Mitteln nicht möglich gewesen wäre.	SHKS	2.916,00 €	1.205,60 €
103	Für die Veranstaltung W1471 "Grundzüge der Statistik für Winfo" fallen umfangreiche Recherchen und Veranstaltungs- sowie Übungsvorbereitungen und - Koordinierungsarbeiten insbes. f. D. Übung + 20 SWS Tutorium	Die Materialien für diese sowie weitere Veranstaltungen sollen von einer WHK erarbeitet und über das Internet zugänglich gemacht werden. Desweiteren soll die WHK die Tutorien organisieren, koordinieren und auch leiten.	Durch den Einsatz einer WHK für die unter b beschriebene Maßnahmen können den Studierenden umfangreiche Materialien und Übungen zur Verfügung gestellt werden. Die kleineren Übungsgruppen gewährleisten darüberhinaus eine bessere Betreuung der Studierenden und somit die Qualität der Lehre und Ausbildung.	Die Maßnahme erlaubt zusätzliche Kursangebote und den Einsatz neuer didaktischer Methoden wodurch die Qualität der Lehre deutlich verbessert wird.	WHKT	4.236,00 €	3.830,79 €
104	Für die Veranstaltung W1471 "Grundzüge der Statistik für Winfo" fallen neben den o. g. umfangreichen Recherchen und Veranstaltungs- sowie Übungsvorbereitungen und - Koordinierungsarbeiten auch Übungen + 20 SWS Tutorium	Die Übungen und Tutorien sowie deren Vorbereitung nehmen bedingt durch die umfangreichen Materialien sehr viel Zeit in Anspruch. Sie können daher nur mit Unterstützung der o. g. WHK sowie entsprechenden Tutoren angeboten, organisiert, koordiniert und durchgeführt werden.	Nur durch den Einsatz entsprechend vieler SHKS als Tutoren zur Unterstützung für die WHK können die unter b beschriebenen Maßnahmen durchgeführt werden. Die kleineren Übungsgruppen gewährleisten darüberhinaus eine bessere Betreuung der Studierenden und somit die Qualität der Lehre und Ausbildung.	Die Maßnahme erlaubt zum Einen den Einsatz neuer didaktischer Methoden und zum Anderen zusätzliche Kursangebote. Bedingt durch die zus. Kursangebote, werden die Gruppen kleiner, was wiederum die Qualität der Lehre und des Studiums deutlich verbessert.	SHKT	19.440,00 €	18.117,72 €
105	fehlendes Lehrangebot	Einstellung eines Professors W3 zu 50 % aus QVM	Herstellung eines adäquaten, forschungsbezogenen Lehrangebots	Erweiterung des Lehrangebots	P	21.000,00 €	22.386,34 €
106	Verbesserung der Studienberatung	Unterstützung der Beratung der Lehramtsstudiengänge im Kontext der akkreditierten Studiengänge	Erstellung von Beratungsmaterialien	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre	SHKS	2.916,00 €	2.192,00 €
107	Verbesserung der Studienbedingungen in der Studieneingangsphase	Betreuung der Homepage "Erfolgreich studieren" Entwicklung von Informationsbausteinen für Studierende Materialentwicklung für Best-Practice-Beispiele zum Mentoring	Erstellung eines adäquaten Informations- und Beratungsangebotes in der Studieneingangsphase Verbesserung der hochschuldidaktischen Qualität des Mentoring-Moduls	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre	SHKS	2.916,00 €	2.666,76 €
108	Verbesserung der Studienbedingungen im Rahmen des Moduls "Kompetenzentwicklung"; große TN-Zahl im Modul	Erstellung, Aktualisierung von Materialien, technische Betreuung des Moduls	Verbesserung der Betreuungssituation	Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
109	Verbesserung der Studienbedingungen im Rahmen des Moduls "Empirische Berufsbildungsforschung"; studentische Tutorien	Betreuung / Unterstützung von Studierenden bei der Planung, Durchführung und Auswertung von Quasi-Experimenten sowie Angebot von SPSS- sowie HLM-Tutorien	Unterstützung der Lehre / Auf- und Ausbau methodischer Kompetenzen	Verbesserung / Erweiterung des Lehrangebots	SHKT	2.916,00 €	3.147,08 €
110	Modul W2601: Der Dozent wird auf Basis seiner langjährigen Erfahrung als Direktor des Arbeitsgerichts Bielefeld und seiner bisherigen Tätigkeiten den Studierenden umfassendes Wissen und eine praktische Anwendung im Bereich des "Arbeitsvertragsrechts" geben, das seitens der Studierenden stark nachgefragt ist. Kenntnisse in diesem Bereich sind für angehende Wirtschaftswissenschaftler essentiell.	Lehrauftrag für das Teilmodul "Arbeitsvertragsrecht" (BA-Modul 2601; Veranstaltungs-Nr. W2601-01) für das WS 2011/12 (13.10.2011-03.02.2012 = 15 Vorlesungswochen)	Die Studierenden der Wirtschaftswissenschaften erhalten einen detaillierten Einblick in ein relevantes Rechtsgebiet ("Arbeitsvertragsrecht"). Nach Absolvierung dieses Teilmoduls sind die Studierenden zunehmend befähigt, die Thematik in einem Mastermodul zu vertiefen.	Mit der Maßnahme wird das Lehrangebot des Lehrstuhls für Wirtschafts- und Medienrecht qualitativ ausgedehnt und stärker inhaltlich abgestuft.	LA	720,00 €	1.218,00 €

111	Der Einsatz der wissenschaftlichen Mitarbeiterin dient der Erweiterung und Verbesserung des Betreuungsangebotes (z.B. durch zusätzliche Sprechstunden) für Studierende. Diesem wird auch durch eine zielgerichtete, auf den Vorlesungen (W2601, W2603, W4601) basierenden Materialentwicklung Rechnung getragen. So kann stärker auf individuelle Lernbedürfnisse - auch vor dem Hintergrund der gestiegenen Studierendenzahlen - eingegangen werden.	Die wissenschaftliche Mitarbeiterin wird im WS 2011/12 (01.10.2011-31.3.2012) mit 19,5 Stunden/wöchentlich die Vorbereitung und Mitgestaltung des Moduls W2603 (Multimedia- und Computerrecht), die Organisation der Lehrveranstaltungen in den Modulen W2601 (Grundzüge des Arbeitsrechts) und W4601 (Arbeitsrecht) übernehmen. Es soll desweiteren eine Erweiterung des Betreuungsangebotes durch zusätzliche Sprechstunden erfolgen.	Die Studierenden werden umfassend individuell im Rahmen Ihres Studiums betreut. Auch auf inhaltliche Fragen/Probleme innerhalb der angebotenen Veranstaltungen wird eingegangen.	Es wird eine Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre erzielt werden. Ebenso erhalten die Studierenden Unterstützung bei der Studien- und Prüfungsorganisation. Neben einer intensiven Betreuung ist auch die Mithilfe bei der Aufbereitung von Lehrveranstaltungen und deren Durchführung ein zentraler Punkt.	WMS	13.750,00 €	14.186,98 €
112	Klassische Vorlesungen, in diesem Fall W2601, W2603 und W4601, ermöglichen nur sehr begrenzt die Berücksichtigung individueller Lernbedürfnisse und individuelle Rückmeldungen. Außerdem hat sich mit zunehmenden Studierendenzahlen der Betreuungsaufwand erhöht, welcher eine umfassende Vor- und Nachbereitung von Veranstaltungen erfordert. Studienrelevante Inhalte bedürfen zudem einer ständigen Weiterentwicklung.	Der Einsatz der studentischen Hilfskraft im WS 2011/12 (01.10.2011-31.3.2012) mit 9,5 Stunden/wöchentlich stellt eine Erweiterung und Verbesserung des Betreuungsangebotes durch die Entwicklung zusätzlicher, begleitender Unterrichtsmaterialien, intensiver Vor- und Nachbereitung von Veranstaltungen sowie zusätzlicher Sprechstunden sicher. So kann stärker auf individuelle Lernbedürfnisse - auch vor dem Hintergrund großer Studierendengruppen- eingegangen werden. Das Personal wird die Module W2603, W2601, W4601 in der dargestellten Weise unterstützen.	Die Studierenden werden umfänglich individuell betreut. Auch auf inhaltliche Fragen/Probleme innerhalb der angebotenen Veranstaltung kann gezielt eingegangen werden.	Es wird eine Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre erzielt werden. Ebenso erhalten die Studierenden Unterstützung bei der Studien- und Prüfungsorganisation.	SHKS	2.916,00 €	2.912,22 €
113	Große Nachfrage an Beratung und Unterstützung Studierender von geplanten Auslandsaufenthalten; Vergrößerte Nachfrage an Beratung Studierender der Partneruniversitäten bei Fächerwahl; Erhöhte Nachfrage Studierender der Studienplanung gerade der 2. Semesterstudenten; Vorlesungen, in diesem Fall W2604, W4604, W2602, W4603 ermöglichen nur begrenzt die Berücksichtigung individueller Lernbedürfnisse. Studenten erwarten aufgrund von Studiengebühren eine intensivere Betreuung der einzelnen Veranstaltungen.	Die Betreuung der Studenten und ihren geplanten Auslandsaufenthalten, die Betreuung von Studenten der Partneruniversitäten, der Studienberatung im Übergang der Assessmentphase zur Profilierungsphase, der Unterstützung bei der Studienorganisation und der Klausurvorbereitung stellt eine Erweiterung und Verbesserung des Betreuungsangebotes u.a. durch intensive Vor- und Nachbereitung von einzelnen Veranstaltungen, sowie zusätzlicher Sprechstunden sicher. So kann stärker auf individuelle Lernbedürfnisse und Studienplanung eingegangen werden.	Umfassende individuelle Unterstützung der Studierenden, sowohl in der allgemeinen Planung ihres Studiums, als auch in den einzelnen vom Lehrstuhl angebotenen Veranstaltungen; Umfassende individuelle Betreuung der Studierenden. U.a. Lösung von Problemen die durch Sprachbarrieren entstanden sind. Bei ausländischen Studenten hier. Individuelle Unterstützung Paderborner Studenten die ins Ausland gehen wollten, Fächerplanung etc. Des Weiteren kann auf inhaltliche Fragen/Probleme innerhalb der angebotenen Veranstaltung gezielt eingegangen werden	Intensivere Betreuung Unterstützung bei der Aufbereitung von Lehrveranstaltungen, Unterstützung bei der Vor- und Nachbereitung von Prüfungen; Verbesserung des Services im Bereich Studium und Lehre Aufstockung einer Stelle für Studienberatung; Unterstützung der Studierenden bei der Studien- und Prüfungsorganisation; Verstärkte Internationalisierung des Studiums hier durch Unterstützung von Auslandsaufenthalten von Studierenden	WMS	20.625,00 €	21.280,46 €
114	Theoretische Wissen und dessen Anwendbarkeit in der Praxis	Besuch von mehreren EU / Internationalen Institutionen und Internationaler Unternehmen	Einblick in die Anwendbarkeit des erlernten theoretischen Wissens in der Praxis; Vermittlung von Praktika und Studienabschlussarbeiten	Verbesserung/Erweiterung des Exkursionsangebots	SM	1.500,00 €	1.176,00 €

**Vorausgabte Summe:**

**644.530,82 €**

**Rückstellungen Vorsemester:**

**664.849,55 €**

**Zuweisung:**

**-3.506,00 €**

**Rest:**

**1.531.688,00 €**

**863.332,45 €**

Ausgabenart	WiSe 11/12
<b>Personalausgaben insgesamt</b>	<b>627.592,53 €</b>
- Professuren	44.772,68 €
- Tarifangestellte (Lehrpersonal)	226.111,34 €
- Tarifangestellte (Service)	101.829,55 €
- Lehraufträge	19.129,40 €
- Gastprofessuren	- €
- WHK (Tutorien)	20.024,77 €
- WHK (Service)	- €
- SHK (Tutorien)	98.634,78 €
- SHK (Service)	117.090,01 €
<b>Sachmittelausgaben insgesamt</b>	<b>37.257,02 €</b>
- Sachmittel	37.257,02 €
- Investitionen	- €
- Baumaßnahmen	- €
<b>Ausgaben gesamt</b>	<b>664.849,55 €</b>
Überträge aus Vorsemester	- €
Einnahmen Studienbeiträge	- €
Reste Folgesemester	- 664.849,55 €

# **Fakultät für Naturwissenschaften**

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Naturwissenschaften**  
 Lehrereinheit / Department: **Zusammenfassung für die Lehrereinheiten NW, d.h. Chemie, Physik, Sport sowie HWW/EKG**  
 Ansprechpartner: **Dekan / Dr. Hennig**  
 Haushaltsjahr: **2011 (1. Hälfte WS2011/2012)**

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011			
	Verwendungszweck	Betrag	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>0,00</b>	
<b>Einnahmen</b>	<b>Zuwendung</b>	<b>270.580,00</b>	Vollständige Verteilung auf die vier Lehrereinheiten, d.h. kein Dekanatsetat
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>98.839,19</b>	
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	41.132,17	s. Berichte der Lehrereinheiten
	WHK	8.430,87	s. Berichte der Lehrereinheiten
	SHK	48.135,15	s. Berichte der Lehrereinheiten
	sonstige Personalausgaben	1.141,00	Gastvorträge und Lehraufträge*
	<b>Sachmittel</b>	<b>34.854,35</b>	
		32.774,48	s. Berichte der Lehrereinheiten
		2.079,87	Fakultätsumlage Studentische Veranstaltungskritik u. Hochschuldidaktik
	<b>Investitionen</b>	<b>11.411,27</b>	
	Baumaßnahmen	0,00	
	sonstige Investitionen	11.411,27	s. Berichte der Lehrereinheiten
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0,00</b>	
	aus vertraglicher Bindung	0	
	sonstige Rückstellungen	0,00	
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	<b>125.475,19</b>	
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>125.475,19</b>	

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

\* Die Abrechnung von Lehraufträgen aus dem WS11/12 (ca. 24.000 EUR) erfolgt in 2012.

\*\* Quote studienförderliche Jobs = (Summe SHK und WHK)/(Ausgaben in 2011) **38,98%**

\*\*\* Übertrag in 2012 bezogen auf die Gesamtzuweisung **46,37%**

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Naturwissenschaften**  
 Lehrereinheit / Department: **Chemie**  
 Ansprechpartner: **Dr. Bobert (Vorsitz QV-Kommission)**  
 Haushaltsjahr: **2011 (1. Hälfte WS2011/2012)**

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011			
	Verwendungszweck	Betrag	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>0,00</b>	
<b>Einnahmen</b>	<b>Zuwendung</b>	<b>49.771,00</b>	
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>13.402,70</b>	
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	0,00	
	WHK	4.213,86	Intensivere Betreuung im Bereich Chemiedidaktik: Betreuung bei Projekt-/Gruppenarbeiten und Literaturrecherchen; Bereitstellung von Lehrmedien und -materialien
	SHK	9.188,84	Verb. der Lernbedingungen u. intensivere Betreuung (Diverse Tutorien); Qualitätsmanagement (Service)
	sonstige Personalausgaben	0,00	Gastvorträge und Lehraufträge*
	<b>Sachmittel</b>	<b>27.482,68</b>	
		22.500,00	Bereitstellung Bibliotheksmittel: Mangel an Fachliteratur, zu wenig Ausleihexemplare
		4.421,01	Exkursion Berlin sowie Erstsemesterseminar JH Meschede
		561,67	Fakultätsumlage Studentische Veranstaltungskritik u. Hochschuldidaktik
	<b>Investitionen</b>	<b>0,00</b>	
	Baumaßnahmen	0,00	
	sonstige Investitionen	0,00	
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0,00</b>	
	aus vertraglicher Bindung	0,00	
	sonstige Rückstellungen	0,00	
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	<b>8.885,62</b>	
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>8.885,62</b>	MACH-Verfügbare Mittel Ende 2011 (Stand 21.02.2012)

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

\* Die Abrechnung von Lehraufträgen aus dem WS11/12 erfolgt in 2012.

\*\* Quote studienförderliche Jobs = (Summe SHK und WHK)/(Ausgaben in 2011)

**32,78%**

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Naturwissenschaften**  
 Lehrinheit / Department: **Hauswirtschaftswissenschaften (HWW/EKG)**  
 Ansprechpartner: **Prof. Dr. Schlegel-Matthies (Vorsitz QV-Kommission HWW/EKG)**  
 Haushaltsjahr: **2011 (1. Hälfte WS 2011/2012)**

### Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011

	Verwendungszweck	Betrag	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>0,00</b>	
<b>Einnahmen</b>	<b>Zuwendung</b>	<b>55.372,00</b>	
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>22.463,24</b>	
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	14.186,97	Zusätzl. Lehrangebote zur Verring. der Gruppengrößen
	WHK	0,00	
	SHK	8.023,27	Verb. der Lernbedingungen: Diverse Tutorien
	sonstige Personalausgaben	253,00	Gastvorträge und diverse Lehraufträge*
	<b>Sachmittel</b>	<b>1.443,11</b>	
		1.144,76	Verbesserung/Erweiterung a) Exkursionsangebot b) Infrastruktur durch vorgezogene Reinvestition
		298,35	Fakultätsumlage Studentische Veranstaltungskritik u. Hochschuldidaktik
	<b>Investitionen</b>	<b>0,00</b>	
	Baumaßnahmen	0,00	
	sonstige Investitionen	0,00	
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0,00</b>	
	aus vertraglicher Bindung	0,00	
	sonstige Rückstellungen	0,00	
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	<b>31.465,65</b>	
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>31.465,65</b>	MACH-Verfügbare Mittel Ende 2011 (Stand 21.02.2012)

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

\* Die Abrechnung von Lehraufträgen aus dem WS11/12 (ca. 8.200 EUR) erfolgt in 2012.

\*\* Quote studienförderliche Jobs = (Summe SHK und WHK)/(Ausgaben in 2011) **33,56%**

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Naturwissenschaften**  
 Lehrereinheit / Department: **Physik**  
 Ansprechpartner: **Hr. Max Albert (Vorsitz QV-Kommission) / Dr. Sacher (Haushalt Physik)**  
 Haushaltsjahr: **2011 (1. Hälfte WS2011/2012)**

### Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011

	Verwendungszweck	Betrag	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>0,00</b>	
<b>Einnahmen</b>	<b>Zuwendung</b>	<b>55.771,00</b>	
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>20.652,86</b>	
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	3.546,74	Zusätzl. Lehrangebot zur Verring. der Gruppengrößen
	WHK	4.217,01	Zusätzliches Lehrangebot: Korrektur aller Übungsaufgaben
	SHK	12.889,11	Verb. der Lernbedingungen: Diverse Tutorien
	sonstige Personalausgaben	0,00	Gastvorträge und Lehraufträge*
	<b>Sachmittel</b>	<b>3.075,76</b>	
		2.551,02	Verbess. Lehrangebot: Votingsystem, Materialien Eventphysik.
		524,74	Fakultätsumlage Studentische Veranstaltungskritik u. Hochschuldidaktik
	<b>Investitionen</b>	<b>10.436,27</b>	
	Baumaßnahmen	0,00	
	sonstige Investitionen	10.436,27	Verbesserung Infrastruktur über Normniveau: Röntgengerät für die Kristallanalyse im Fortgeschrittenenpraktikum
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0,00</b>	
	aus vertraglicher Bindung	0,00	
	sonstige Rückstellungen	0,00	
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	<b>21.606,11</b>	
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>21.606,11</b>	MACH-Verfügbare Mittel Ende 2011 (Stand 21.02.2012)

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

\* Die Abrechnung von Lehraufträgen aus dem WS11/12 (ca. 5.000 EUR) erfolgt in 2012.

\*\* Quote studienförderliche Jobs = (Summe SHK und WHK)/(Ausgaben in 2011) **50,07%**

Fakultät / Zentrale Einrichtung: **Fakultät für Naturwissenschaften**  
 Lehrereinheit / Department: **Sport**  
 Ansprechpartner: **Marc Kukuk (Vorsitz QV-Kommission Sport) / Stefan Jonas (Haushalt Sport)**  
 Haushaltsjahr: **2011 (1. Hälfte WS2011/2012)**

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011			
	Verwendungszweck	Betrag	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>0,00</b>	
<b>Einnahmen</b>	<b>Zuwendung</b>	<b>109.666,00</b>	
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>42.320,39</b>	
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	23.398,46	Verbesserung Service u. Qualitätsmanagement in Studium+Lehre; Erweiterung des Lehrangebots
	WHK	0,00	
	SHK	18.033,93	Verbesserung Service in Studium u. Lehre (Unterstützung der Studien- u. Prüfungsorganisation);intensivere Betreuung (diverse Tutorien)
	sonstige Personalausgaben	888,00	Gastvorträge und Lehraufträge*
	<b>Sachmittel</b>	<b>2.852,80</b>	
		2.157,69	Verbesserung / Erweiterung der Infrastruktur durch vorgezogene Reinvestition (diverse Klein- u. Großgeräte)
		695,11	Fakultätsumlage Studentische Veranstaltungskritik u. Hochschuldidaktik
	<b>Investitionen</b>	<b>975,00</b>	
	Baumaßnahmen	0,00	
	sonstige Investitionen	975,00	TT-Platte
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0,00</b>	
	aus vertraglicher Bindung	0,00	
	sonstige Rückstellungen	0,00	
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	<b>63.517,81</b>	
	Gesamtaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>63.517,81</b>	MACH-Verfügbare Mittel Ende 2011 (Stand 21.02.2012)

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

\* Die Abrechnung von Lehraufträgen aus dem WS11/12 (ca. 10.800 EUR) erfolgt in 2012.

\*\* Quote studienförderliche Jobs = (Summe SHK und WHK)/(Ausgaben in 2011): **39,08%**

# **Fakultät für Maschinenbau**

Der Verwendungsbericht QVM der Fakultät für Maschinenbau für das Jahr 2011 wird nachgereicht.

**Fakultät  
für  
Elektrotechnik,  
Informatik und  
Mathematik**

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	<b>0,00</b>			
<b>Einnahmen</b>		<b>89.784,00</b>			Prognose
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>46.535,02</b>			
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	0,00			
	Hilfskräfte	<b>45.034,00</b>			
		27.081,00			Einstellung v. Tutoren zur Einrichtung zusätzl. Übungsgruppen u. zur individuellen Betreuung innerhalb größerer Praktikumsgruppen
		1.412,00			WHK Unterstützung für Herrn Thordsen (Intern. Office, English-Master-Programs)
		2.295,00			Einstellung von Hilfskräften zur Betreuung IT-Infrastruktur der Fachschaft und Studienberatung ("Guru")
		5.508,00			Fachstudienberatung der Studiengänge: ET, Wing ET, Ing. Inf. ET, Berufsbildungsingenieur
		8.738,00			Maßnahmen der Fachschaft (Tutoren zur Erstsemester Betreuung etc. und Durchführung der SVK)
	sonstige Personalausgaben	1.501,02			12,5% Stelle Thordsen, Beratung int. Studierende, Int. Office
	<b>Sachmittel</b>	<b>15.033,03</b>			
		476,00			Maßnahmen der Fachschaft (SVK)
		13.720,03			Software Lizenzen im Bereich MatLab und Europractice zur Ermöglichung von praxisorientierten Vertiefungen
		837,00			Hochschuldidaktische Weiterbildung für wissenschaftliche Mitarbeiter
	<b>Investitionen</b>	<b>0,00</b>			
	Baumaßnahmen	0,00			
	sonstige Investitionen	0,00			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	<b>0,00</b>			
	aus vertraglicher Bindung	0,00			
	sonstige Rückstellungen	0,00			
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b> im laufenden Haushaltsjahr	<b>89.784,00</b>			
	<b>Ausgaben</b> im laufenden Haushaltsjahr	<b>61.568,05</b>			
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>28.215,95</b>			

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

**Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011**

	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	0 €		
<b>Einnahmen</b>	Anteil Qualitätsverbesserungsmittel	140.422 €		
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	138.253 €		
	Herr Thordsen	1.501 €		12,5 % Stelle EG10 Betreuung ausl. Studierender im Master
	Frau Roger	2.452 €		25 % Stelle EG08 Studienberatung
	Frau Hartel	5.911 €		50% Stelle TVL 13 Erweiterung Lehrangebot Böttcher
	Herr Reinhardt	7.093 €		50% Stelle TVL 13 Hochschuldidaktik
	Herr Sudmann	7.093 €		50% Stelle TVL 13 Erweiterung Lehrangebot Schäfer
	Herr Ziegert	7.093 €		50% Stelle TVL 13 Erweiterung Lehrangebot Wehrheim
	WHK	633 €		Tutortätigkeit
	SHK	106.475 €		Tutortätigkeit
	<b>Sachmittel</b>	5.113 €		
	Studentische Veranstaltungskritik	476 €		beantragt EUR 1.700,- davon 50% Informatik, hier Anteil QVM
	Hochschuldidaktische Fortbildung	837 €		
	Deutschkurse für engl. Masterstudierende	3.800 €		
	<b>Investitionen</b>	0 €		
	Baumaßnahmen	0 €		
	sonstige Investitionen	0 €		
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>	0 €		
	aus vertraglicher Bindung	0 €		
	sonstige Rückstellungen	0 €		
Einnahmen-Ausgaben-Differenz	<b>Saldo Einnahmen</b>	140.422 €		
	<b>Saldo Ausgaben</b>	143.366 €		
	<b>Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)</b>	-2.944 €		

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

**Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011**

	Verwendungszweck	Betrag	Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	- €	
<b>Einnahmen</b>		<b>273.300,00 €</b>	
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>	<b>174.371,60 €</b>	
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	38.833,22 €	
	eVorkurs: 2x 50% TV-L 13	14.186,97 €	Weiterentwicklung und Durchführung von e-Learning-Vorkursen
	Ursachenforschung: 1x 50% TV-L 13	- €	startet am 01.01.2012, Finanzierung von Lehrkräften zur Verbesserung der Betreuungsrelation
	Schulung Leiter Mathematik: 1x 50% TV-L 13	7.093,49 €	Tutorien zur Unterstützung des Lehrpersonals, Mentorenprogramm
	Schulung Leiter Lehramt: 1x 50% TV-L 13	7.093,49 €	Tutorien zur Unterstützung des Lehrpersonals, Mentorenprogramm
	Tutoren Didaktik: 1x 67% TV-L 13	9.505,27 €	Finanzierung von Lehrkräften zur Verbesserung der Betreuungsrelation
	Lehraufträge	954,00 €	Lehraufträge zur Verbesserung der Betreuungsrelation
	Hilfskräfte	130.536,06 €	Betreuung der Studierenden in kleineren Übungsgruppen und Praktika
	sonstige Personalausgaben (Sekretariat Didaktik)	3.897,32 €	Ergänzende Ressourcen für die Prüfungsverwaltung
	sonstige Personalausgaben	1.105,00 €	Tutorien zur Unterstützung des Lehrpersonals, Mentorenprogramm
	<b>Sachmittel</b>	<b>5.273,08 €</b>	
	Literatur	2.500,00 €	Verbesserung der fachspezifischen Bibliotheksausstattung
	Exkursionen	480,60 €	Verbesserung des Exkursionsangebots
	Veranstaltungskritik Fachschaft	850,00 €	V-Krit Fachschaft,
	Veranstaltungskritik, Hochschuldid. Fortbildung	1.313,00 €	V-Krit Uni; Hochschuldid. Fortbildung, uniweit
	Sonstige Sachmittel aus obigen Projekten	129,48 €	Druckkosten Tutorenschulung, Ausstattung Lernzentren
	<b>Investitionen</b>	<b>- €</b>	
	Baumaßnahmen	- €	
	sonstige Investitionen	- €	Ausstattung studentischer Arbeitsplätze, verschoben ins Jahr 2012

	Rückstellungen/-lagen	- €	
	aus vertraglicher Bindung	- €	
	sonstige Rückstellungen	- €	
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	Einnahmen im laufenden Haushaltsjahr	<b>273.300,00 €</b>	
	Ausgaben im laufenden Haushaltsjahr	<b>179.644,68 €</b>	
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	<b>93.655,32 €</b>	

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

# **Zentrale Einrichtungen**

Fakultät / Zentrale Einrichtung:  
 Lehreinheit / Department:  
 Ansprechpartner:  
 Haushaltsjahr:

**Zentrale Einrichtungen und ZV**  
 -  
**Frau Busch sowie jeweilige Verantwortliche der ZE und ZV**  
**2011**

Tabellarischer Bericht zum Abfluss der Qualitätsverbesserungsmittel im Haushaltsjahr 2011					
	Verwendungszweck	Betrag	Gesamtsumme		Maßnahmenbeschreibung <sup>1</sup>
<b>Übertrag</b>	<b>Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren</b>	0			Die Studienbeitragsmittel wurden Anfang des Jahres 2012 endgültig abgerechnet und an die QVM übertragen - voraussichtlich 77 T€.
<b>Einnahmen</b>		1.322.183,00 €	<b>1.322.183,00 €</b>		30 % der QVM 2011 stehen dem Präsidium für zentrale Maßnahmen zur Verfügung.
<b>Ausgaben</b>	<b>Personalmittel</b>		<b>244.595,91 €</b>		
	zur Finanzierung hauptamtlichen Lehrpersonals	14.187,00 €			Finanzierung einer LfbA in den EW
	SHK	53.456,00 €			Weiterführung des doIT und des NBC; Weiterführung und Unterstützung des Komp. Schreibens, Betreuung der stud. Arbeitsplätze in der Mensa.
	sonstige Personalausgaben	176.952,91 €			Beschreibung der Personalmaßnahmen s. Anlage.
	<b>Sachmittel</b>	<b>1.094.699,19 €</b>	<b>1.094.699,19 €</b>		- Anschaffungen im doIT und NBC '- Bewirtschaftung Neubauten '- Ausstattung Seminarräume mit Medientechnik durch das IMT '- Weiterfinanzierung des Komp. Schreiben '- Verbesserung der Literatursituation UB '- Preisgeld "Mehr Ehre für die Lehre"
	<b>Investitionen</b>		<b>- €</b>		
	Baumaßnahmen	- €			
	sonstige Investitionen	- €			
	<b>Rückstellungen/-lagen</b>		<b>- €</b>		
	aus vertraglicher Bindung	- €			
	sonstige Rückstellungen	- €			
<b>Einnahmen-Ausgaben-Differenz</b>	im laufenden Haushaltsjahr	- 17.112,10 €	<b>- 17.112,10 €</b>		Die Differenz ist im Vorgriff auf die QVM des Jahres 2012 erfolgt.
	Gesamtsaldo (einschl. Rückstellungen/-lagen aus Vorjahren)	- 13.705,91 €	<b>- 13.705,91 €</b>		zzgl. Istkostendifferenz Personal 2011: 3.406,19 €

<sup>1</sup> Die Maßnahmenbeschreibung kann sowohl in Stichpunkten als auch in Prosa innerhalb der Tabelle oder separat erfolgen.

Die zentralen QVM wurden für die nachfolgenden Personalmaßnahmen eingesetzt:

Gesunde Hochschule	17,5 % TV-L 13	Anteilige Finanzierung einer Stelle im AK Gesunde Hochschule zur Initiierung gesundheitsfördernder Lebens- und Arbeitsbedingungen.
Zent. Studienberatung	50 % TV-L 9	Aufgrund steigender Studierendenzahlen und der Einführung von PAUL entsteht ein erhöhter Arbeitsaufwand. Verbesserung und Intensivierung des Services.
Zent. Modellierung PAUL	100 % TV-L 13	Modellierung der Prüfungsordnungen und regelmäßige Pflege der Daten sowie weitere Erfassungen von neuen und geänderten Daten.
Dez. 1	100 % TV-L 9	Abwicklung und Bearbeitung von hochschulinternen und -externen Mittelberichtswesen und Bewirtschaftung der QVM. Service im Bereich Beratung bei der Verausgabung und Zuweisung.
Dez. 3	100 % TV-L 10	Beschäftigungsverhältnis im Studierendensekretariat für die Studierendenverwaltung und zur Mitarbeit in PAUL.
Dez. 4	100 % TV-L 9	Zeitnahe Abwicklung sowie Bearbeitung des zusätzlichen Aufwands bei Lehraufträgen sowie bei der Einstellung von Tarifpersonal und Hilfskräften.
Career Service	2 PM 50 % TV-L 13	Bessere Organisation des Übergangs von Studium zum Beruf. Vorbereitung auf Praxisanforderungen im Berufsleben.
IMT	50 % TV-L 13 50 % TV-L 9	Je 2 halbe Stellen im IMT zur Weiterentwicklung und Umsetzung der hochschulweiten Aktivitäten im Bereich e-Learning.
PLAZ	25 % TV-L 13	1 Beschäftigungsverhältnis im PLAZ zur Unterstützung des Projekts "Balu & Du" in Kooperation mit der Fakultät für Kulturwissenschaften.
PLAZ	100 % TV-L 13	Bessere Betreuung der Lehramtsstudierenden im Rahmen von PAUL. Zusätzlich Stärkung der Theorie-Praxiverzahnung und Entwicklung neuer Lehr-/Lernformate.
PLAZ	100 % TV-L 13	2 Projektstellen - Angebote studentischer Profilbildungen, unterstützt durch Projektgruppen , individuelle Betreuung sowie organisatorische und konzeptionelle Maßnahmen, persönliche Studienberatung in Angelegenheiten der Lehrerbildung, Angebote und deren Weiterentwicklung, Verbesserung und Pflege der Beratungsinstrumente.
UB	50 % TV-L 13	Verstetigung und Weiterentwicklung der eSeminarapparate und weiterer elektronischer Informationsdienste. Umsetzung der e-LearningStrategie und eine flächendeckende Einführung und Nutzbarkeit.
Int. Office	50 % TV-L 10	Verbesserung des unzureichenden Betreuungsangebots für ausländische Studierende. Verbesserung des Services im Zulassungsbereich sowie Beratung der Studierenden.
Dez. 3.1	100 % TV-L 13	Beschäftigung im Arbeitsfeld Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung zur Schaffung besserer Studienbedingungen und mehr Qualität in der Lehre.
Komp. Schreiben	100 % TV-L 13	Weiterführung und Weiterentwicklung des Komp. Schreibens zur Verbesserung der Schreibkompetenz der Studierenden sowie zur Förderung der Studierenden in unterschiedlichen Bereichen.
Stabsstelle Hochschuldidaktik	50 % TV-L 13	Weiterfinanzierung der Stabsstelle Hochschuldidaktik gem. Finanzbericht der Stabsstelle.